

RAPPORT D'ACTIVITES POUR LA PERIODE DECEMBRE 2007 – JUIN 2009

PRESIDENCE DE NOUREDDINE CHIHA, PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL DE LA
SNIT (TUNISIE)

- I. Représentation
- II. Activités et échanges
- III. Le fonctionnement interne

* * *
*

I – Représentation

1) Manifestations diverses :

- **Journée d'échanges professionnels sur les formations, organisée par Adoma, 26 février 2008, Paris**

Adoma organise des séjours d'étude au Maroc, en Algérie, au Sénégal et au Mali pour ses salariés. L'objectif est de leur permettre de mieux connaître la clientèle à plus de 70 % d'origine étrangère. Ces formations, conduites en collaboration avec des associations locales, favorisent les échanges et privilégient l'immersion. Ces formations originales, reconduites d'une année sur l'autre depuis 3 ans, ont déjà été suivies par plus de 100 salariés.

La journée, à laquelle Solveig Rakotomalala, Secrétaire générale de RHF a participé, a permis de dresser le bilan de ces formations innovantes et atypiques, à l'aide de tables rondes réunissant des salariés bénéficiaires des formations ainsi que des personnalités issues du monde scientifique et politique.

- **Journée d'étude ADP, vendredi 5 septembre 2008, Paris :**

Thème : « Le foncier en milieu urbain ».

Lors du Forum Urbain Mondial de Vancouver en juin 2006, les institutions internationales, Nations Unies et Banque Mondiale, ont reconnu que l'urbanisation, dans un pays ou dans une région, est un mouvement universel et irrépessible, y compris dans les pays les plus pauvres, où la croissance économique reste faible. Les intervenants ont tenté de s'interroger spécifiquement sur le foncier, ses transformations et les stratégies, démarche essentielle pour comprendre les défis urbains des 30 prochaines années, alors qu'aujourd'hui, près de la moitié de la population dans les pays en voie de développement est installée sur des terrains occupés illégalement, parfois inconstructibles par nature ou par les réglementations, très souvent privés de services urbains de base.

Organisée par l'association ADP – Villes en développement, Solveig Rakotomalala était présente à cette réunion, qui rassemble des Urbanistes, des Ingénieurs, des Architectes, des

Economistes, des Géographes et des Sociologues, indépendants ou appartenant à des services publics ou des bureaux d'études, menant une carrière entièrement ou alternativement internationale.

- **69^{ème} congrès national de l'Union sociale pour l'Habitat, 23 au 25 septembre 2008, Cannes**

Thème : « Les Hlm : des valeurs partagées, un projet, des engagements »

Beaucoup de membres français de RHF se sont rendus au congrès de l'USH qui rassemble plus de 8000 personnes (congressistes membres des organismes d'Hlm, élus, professionnels de l'habitat, industriels) et qui est associé au Salon des professionnels de l'habitat, H'Expo qui accueille plus de 200 exposants durant les trois jours de l'événement. Des séances en plénière sont organisées pour traiter des grandes questions de fond, dont sont issues des résolutions votées par les congressistes. Des ateliers techniques dits « Ateliers techniques du pavillon du développement durable » tenus en parallèle, réunissent des responsables des organismes de logement social ayant en charge la maîtrise d'ouvrage et la gestion du patrimoine et d'échanger plus largement avec les différents partenaires de la filière habitat.

A l'occasion de ce rassemblement, le projet Hlm a été présenté aux congressistes par le président de l'Union sociale pour l'habitat.

Pour l'équipe permanente de RHF, représentée par Solveig RAKOTOMALALA, le congrès permet de se tenir informé des avancées du Mouvement Hlm, de maintenir le lien avec les membres présents sur les lieux, mais aussi de prospecter en vue de nouvelles adhésions.

Une délégation canadienne s'est spécialement déplacée pour l'occasion, représentée par John MacKay et Hubert de Nicolini, respectivement Vice-Président à l'habitation sociale et communautaire et Directeur du développement des politiques et des programmes à la SHQ ainsi que Denis Robitaille, Directeur général du ROHQ.

- **Journée d'étude du Fonds du Logement Wallon, 9 octobre 2008, Namur (Belgique)**

Thème : « Droit au logement : Associatif et pouvoirs publics, une dialectique tonique ».

Organisée par le Fonds du Logement Wallon et les Organismes à Finalité Sociale, la journée d'étude a invité l'ensemble des acteurs du monde du logement et de l'insertion sociale, les associations et les pouvoirs publics à faire le point sur leurs approches respectives du droit au logement. Les expériences se sont portées sur la Région Wallonne mais aussi sur la Flandre, Bruxelles, la France et l'Angleterre pour identifier ce que les associations apportent à la politique du logement, de l'insertion et de la cohésion sociale. Solveig Rakotomalala était présente à cette réunion.

- **Conférence du CECODHAS, 5 novembre 2008, Paris:**

L'objectif de cette réunion était de prendre part au débat lancé par la Présidence française de l'Union européenne, qui a débuté au 1^{er} juillet 2008, pour une durée de 6 mois.

« L'accès au logement », thème de la conférence, a constitué le fil conducteur du volet logement de la Présidence française du Conseil. Cette problématique est encore aujourd'hui non seulement d'actualité en raison de la situation de tension sur les marchés européens du logement mais également au centre des réflexions engagées sur la cohésion territoriale, la

révision de l'agenda social, la réforme de la politique de cohésion et la ville européenne durable.

RHF était notamment représenté par le Fonds du Logement Wallon, Adoma, la Fédération des Offices Publics de l'Habitat ainsi que le secrétariat général de RHF (Solveig Rakotomalala et Michel Lachambre, Secrétaire du CA)

- **Conférence des Entreprises Publiques Locales d'Outre-mer, Saint-Denis (Ile-de-la-Réunion), 18 au 21 novembre 2008**

Thème « Le développement durable des territoires »

Solveig Rakotomalala s'est rendue à cette conférence, à l'invitation de la Société Immobilière Départementale de l'Ile-de-la-Réunion (SIDR) membre de RHF et qui appartient au mouvement des Entreprises Publiques Locales (anciennement appelées Sociétés d'Economie mixte).

De nombreux contacts ont été pris avec les Sociétés Immobilières provenant des départements et territoires d'Outre-mer. Certaines d'entre elles ont manifesté un intérêt pour le Réseau.

Cette initiative poursuit l'objectif d'ouvrir l'association à tous les professionnels de l'habitat social.

La Fédération des Entreprises publiques locales a pour premier objectif de représenter et de promouvoir les intérêts des Sociétés d'Economie mixte et des Sociétés publiques locales auprès des pouvoirs publics, des collectivités locales et des partenaires des Sem aux plans régional, national et européen.

- **Dîner-débat organisé par ADP, 10 février 2009**

Le débat s'est centré autour de l'ouvrage « La ville stratégique. Changer l'urbanisme pour répondre aux défis urbains mondiaux », publié sous la direction de Nicolas Buchaud, Conseiller du Président du Conseil régional d'Ile-de-France et invité de la soirée. Grégoire Allix, journaliste au Monde, chargé du suivi des thèmes urbains était également présent.

« La ville stratégique » rassemble des contributions originales des chercheurs, d'experts et de praticiens de haut niveau. Il est un outil de partage et de réflexion à partir duquel les participants se sont exprimés. RHF était représenté par Solveig Rakotomalala.

L'association ADP – Ville en développement, à l'initiative de ce dîner-débat, est un lieu d'échanges et de réflexions sur le Développement Urbain et la gestion des villes dans les pays émergents. Elle a été créée par des professionnels exerçant au profit des pays en développement dans les domaines de la planification urbaine et de la gestion des villes.

II – Activités et échanges

1) Les conférences internationales annuelles

- **37^{ème} conférence à Tunis en novembre 2007**

Thème : « Regards croisés sur l'accèsion à la propriété »

- **38^{ème} conférence à Québec en juin 2008**

Thème : « Gouvernance et Déontologie »

- **39^{ème} conférence de RHF à Paris**

Thème : « La crise financière : impact sur les politiques de logement abordable »

Suite au coup d'Etat survenu le 6 août dernier en Mauritanie, la décision de reporter la conférence de Mauritanie fut prise dans le courant du mois de septembre 2008 et un séminaire de remplacement fut organisé le 1^{er} et 2 décembre 2008.

2) Les réunions du CA et les AG

- Les conseils d'administration

- CA de Paris, 15 janvier 2008
- CA de Québec, 8 juin 2008
- CA de Paris, 3 octobre 2008
- CA de Paris, 30 novembre 2008
- CA de Paris, 5 février 2009

- Les assemblées générales

- AG de Tunis (novembre 2007)
- AG de Québec (juin 2008)
- AG de Paris (décembre 2008)
- AG extraordinaire (décembre 2008)

3) Séminaire stratégique : un an après les premiers échanges, retour sur diverses thématiques, lundi 8 juin, Québec

Au cours de la 38^{ème} conférence de RHF qui s'est tenue en juin 2008 à Québec, les membres ont poursuivi la réflexion initialement engagée à Lille, en 2007, sur les nouvelles orientations à définir après 20 ans d'existence de l'association.

Les membres se sont exprimés sur les quatre volets déjà proposés à l'occasion du premier séminaire :

1. Les conférences
2. Le fonctionnement des instances
3. Les actions de coopération
4. La représentation internationale

De nombreuses idées ont été consolidées, donnant lieu à une réforme des statuts de RHF et une modification de son règlement intérieur, au cours de l'assemblée générale extraordinaire de décembre 2008, à Paris.

4) Les nouveaux membres

Ont été admis lors de l'assemblée générale de Tunis (novembre 2007) :

- Alcéane : France

- Archipel-Habitat : France
- SIDR : Ile-de-la-Réunion, France
- SA Hlm du Hainaut – Groupe GHI : France (réintégration)
- El Madina : Tunisie
- SIVIA : Tunisie
- SPROLS : Tunisie (réintégration)

5) Les jumelages :

- Une signature de convention de jumelage a été signée entre Essoukna (Tunisie) et Adoma (France) au cours de la 39^{ème} conférence de RHF, à Québec-Lévis, en juin 2008.
- Une délégation canadienne composée de représentants de la SHQ et du ROHQ s'est rendue au 69^{ème} congrès de l'USH à Cannes en septembre 2008. Appuyée par Solveig Rakotomalala, un certain nombre de rencontres ont été effectuées entre les québécois et des personnalités françaises du monde Hlm. Des contacts préalables ont été établis entre l'USH et la SHQ en vue d'un futur partenariat.
- Au cours de cette manifestation, des liens ont également été tissés entre le ROHQ et l'AFPOOLS, qui ont abouti à la signature d'une entente en décembre 2008, à l'issue de la 39^{ème} conférence de RHF.

6) Communication interne et externe :

- Publication des actes de la 37^{ème} conférence de RHF à Tunis (en cours d'impression)
- Publication des actes de la 38^{ème} conférence de RHF à Québec (en cours de finition)
- Site internet :

Le site internet est essentiellement mis à jour en lien avec les deux conférences annuelles de RHF.

- Parution d'un article sur la 39^{ème} conférence de RHF dans Actualités-Habitat (bulletin de liaison de l'USH), janvier 2009

7) Demande d'accréditation auprès de l'Organisation Internationale de la Francophonie :

Une délégation composée de René Rouquet, Député-Maire d'Alfortville, de son directeur de cabinet Philippe Car, de Noureddine Chiha, de Luc Laurent, Mamadou Harouna N'Diaye et de Solveig Rakotomalala, a été reçue par Philippe Péjo, Conseiller du Secrétaire d'Etat chargé de la Coopération et de la Francophonie, le 2 décembre 2008, à Paris. Celui-ci a exprimé son souhait de soutenir la candidature de RHF. Un dossier de candidature a été envoyé au Ministère des Affaires Etrangères afin de parachever cette démarche d'accréditation.

8) Etude : politiques publiques de l'habitat dans les pays membres de RHF

L'objectif est de publier un document résumant les politiques publiques de l'habitat dans les 17 pays adhérents.

Initialement portée sur les politiques de logement social, le travail préparatoire a permis de ré-orienter l'étude sur le thème :

« Développer l'offre de logements abordables - Un bilan des politiques publiques dans les pays francophones »

L'effort de recensement d'informations recueilli principalement sur internet et auprès des membres de RHF et un premier travail de rédaction sous constitutions de fiches pays, a fourni une matière première intéressante mais incomplète, nécessitant de retravailler l'angle de l'étude afin de rendre ce projet réalisable,

Le secrétariat général affiche une volonté de publier un document comparatif, à moyen terme.

III – Le fonctionnement interne

1) L'équipe permanente

L'équipe permanente de RHF est composée de :

- Solveig RAKOTOMALALA, Secrétaire générale
- Sylvie Bourdin, Assistante

2) Le conseil d'administration

Composition du conseil d'administration pour la période 2007-2008 :

- Maurice CARRAZ, Directeur général de la fédération des Offices de l'Habitat
- Noureddine CHIHA, Président Directeur général de la SNIT (Tunisie)
- Stéphane DAMBRINE, Directeur général de l'OPAC du Val-de-Marne (France)
- André DE HERDE, Président du CA de la SWL (Belgique)
- Dominique GODBOUT, Administratrice du regroupement des offices de l'habitation du Québec (ROHQ), Administratrice de l'OMH de Gatineau (Canada)
- Guy GRANIER, Administrateur de l'OPAC de l'Isère (France)
- Moncef KOOLI, Président Directeur général d'Essoukna (Tunisie)
- Paul Jean LE ROUX, Directeur général de BSB (France)
- Michel LACHAMBRE, Administrateur au Club Hlm International (France)
- Luc LAURENT, Directeur général du FLW (Belgique)
- John MACKAY, Vice-Président au développement à la SHQ (Canada)
- André-Ernest N'GANGUIA, Directeur général de la SOPROGI (Congo)
- Mamadou Harouna NDIAYE, Président du Conseil d'administration de la SN HLM (Sénégal)
- Antoine N'GOUA, Directeur général de la SNI (Gabon)
- Mohamed OUANAYA, Président Directeur général de la CGI (Maroc)
- Sidi Ould SALEM, Directeur général de la SOCOGIM (Mauritanie)

Composition du conseil d'administration pour la période 2008-2009 :

- Audace BUKURU, Directeur général du FPHU (Burundi)
- Maurice CARRAZ, Directeur général de la fédération des Offices de l'Habitat
- Noureddine CHIHA, Président Directeur général de la SNIT (Tunisie)
- Stéphane DAMBRINE, Directeur général de l'OPAC du Val-de-Marne (France)
- André DE HERDE, Président du CA de la SWL (Belgique)

- Dominique GODBOUT, Administratrice du regroupement des offices de l'habitation du Québec (ROHQ), Administratrice de l'OMH de Gatineau (Canada)
- Guy GRANIER, Administrateur de l'OPAC de l'Isère (France)
- Moncef KOOLI, Président Directeur général d'Essoukna (Tunisie)
- Michel LACHAMBRE, Administrateur au Club Hlm International (France)
- Luc LAURENT, Directeur général du FLW (Belgique)
- John MACKAY, Vice-Président au développement à la SHQ (Canada)
- Mamadou Harouna NDIAYE, Président du Conseil d'administration de la SN HLM (Sénégal)
- Antoine N'GOUA, Directeur général de la SNI (Gabon)
- Mohamed OUANAYA, Président Directeur général de la CGI (Maroc)
- Sidi Ould SALEM, Directeur général de la SOCOGIM (Mauritanie)

3) Vérificateur des comptes

- Charles VINIT, Directeur général de l'OPAC de Savoie (France), FNOPH

* * *