



RAPPORT D'ACTIVITES POUR LA PERIODE JUN 2009 – JUN 2010

En juin 2009, Luc Laurent, Directeur général honoraire du Fonds du Logement Wallon (FLW) de Belgique succède à la présidence de Nouredine CHIHA, alors Président Directeur général de la SNIT de Tunisie. Ce renouvellement marque un changement majeur dans le fonctionnement du Réseau Habitat et Francophonie (RHF). En effet, le mandat du Président est désormais de trois ans. Son rôle politique est renforcé, ouvrant la voie à une véritable vision stratégique pour l'association.

L'année 2009-2010 s'est aussi vue marquée par une volonté accrue de faire connaître les activités du Réseau à l'extérieur et de nouer différents types de partenariats, dans une logique de partage avec l'ensemble des adhérents.

Grâce à l'assistance à mi-temps dont dispose désormais Solveig Rakotomalala, en la personne de Sylvie Bourdin, la Secrétaire générale de RHF a davantage eu la possibilité de dégager du temps en vue d'entretenir le lien avec les organismes membres, échanger avec de nouvelles structures et participer à diverses manifestations.

Nous vous proposons ci-dessous, un résumé des activités majeures du Réseau Habitat et Francophonie, pour la période juin 2009-juin 2010, sous la forme du plan suivant :

- I. Représentation
- II. Activités et échanges
- III. Le fonctionnement interne

* * *
*

I – Représentation

Manifestations diverses :

- **70^{ème} congrès de l'Union sociale pour l'Habitat (USH) à Toulouse, du 15 au 17 septembre 2009 :**

Thème : Logement et société – les enseignements de la crise.

« Logement et société : les enseignements de la crise » était le fil rouge du 70e congrès de l'USH). Les débats, les rencontres professionnelles se sont tenus sur fond de projet de loi de la réforme des collectivités.

RHF, qui était notamment représenté par la Secrétaire générale, Solveig RAKOTOMALALA, le Président Luc LAURENT et Sylvie BOURDIN, Assistante à RHF, a disposé d'un espace au sein d'un stand international, partagé conjointement avec la SHQ, une délégation algérienne, une délégation sénégalaise et l'association CECODHAS.

De nombreux adhérents français de RHF se sont rendus au congrès de l'USH qui rassemble plus de 8000 personnes chaque année (congressistes membres des organismes d'Hlm, élus, professionnels de l'habitat, industriels). Celui-ci est associé au Salon des professionnels de l'habitat, H'Expo (qui accueille plus de 200 exposants durant les trois jours de l'événement). Des séances en plénière sont organisées pour traiter des grandes questions de fond, dont sont issues des résolutions votées par les congressistes. Des ateliers techniques dits « Ateliers techniques du pavillon du développement durable » tenus en parallèle, réunissent des responsables des organismes de logement social ayant en charge la maîtrise d'ouvrage et la gestion du patrimoine et d'échanger plus largement avec les différents partenaires de la filière habitat.

Pour RHF, le congrès permet de se tenir informé des avancées du Mouvement Hlm, de maintenir le lien avec les membres présents sur les lieux, et d'établir des connexions avec d'autres organismes.

Des représentants de la SHQ et du ROHQ (Québec) ont participé au congrès et ont consolidé les liens respectivement établis avec l'USH et l'AFPOLS (France). En effet, le 9 juin 2009, une entente avait été signée entre l'USH et la SHQ. Parallèlement, le partenariat entre l'AFPOLS et le ROHQ a été officialisé le 15 septembre, à l'issue de la première journée de congrès.

Dans le cadre des attaches tissées entre deux Offices publics de l'habitat (OPH) et des OPGI (Office de Promotion et de Gestion Immobilière) d'Algérie, Patrick CHANDEZE, Chargé de mission au service réorganisation des organismes de l'USH, a convié Solveig RAKOTOMALALA, Luc LAURENT, la délégation sénégalaise de la SN HLM et la délégation québécoise, aux visites professionnelles organisées en partenariat avec l'USH Midi-Pyrénées (Association régionale). A cette occasion, des contacts ont été pris avec plusieurs OPH.

RHF a également profité du Congrès de l'USH pour tenir un conseil d'administration le 16 septembre, auquel ont participé Luc Laurent, Michel Lachambre, Secrétaire du bureau, Stéphane Dambrine, Directeur général de Valophis Habitat (France) et Mamadou Harouna N'Diaye, Président du CA de la SN HLM (Sénégal).

- **Congrès des EPL à Nantes, 7 et 8 octobre :**

Thème : Face à la crise, les EPL, entreprises citoyennes et durables.

Une réunion du comité d'organisation de la 41^{ème} conférence s'est tenue au sein du congrès des EPL (Entreprises Publiques Locales), réunissant le Directeur général de la SIDR, Philippe JOUANEN, son équipe, Daniel GLAESNER, Directeur management à l'AFPOLS et Solveig RAKOTOMALALA.

Au cours des deux journées, divers échanges ont été entrepris. A l'occasion d'un événement organisé par la SIDR sur le stand de l'AFD, des contacts ont été noués ou consolidés avec des représentants de l'AFD et de plusieurs EPL Outre-mer, que la Secrétaire générale avait déjà rencontrés un an auparavant, au cours de sa mission à La Réunion, dans le cadre du congrès des EPL Outre-mer.

Projet d'une métropole européenne à Nantes :

Dans le cadre du congrès, Solveig Rakotomalala a effectué une visite professionnelle sur l'île de Nantes, dont la Communauté urbaine de la Ville a saisi le potentiel pour doter l'agglomération d'un centre urbain à dimension internationale.

L'objectif est de créer un cœur de métropole doté de toutes les fonctions urbaines : habitat diversifié (dont 25% de logements sociaux), activités économiques, de recherche et d'enseignement universitaire, commerces, transports collectifs, équipements sociaux etc.

La société d'économie mixte SAMOA (statut d'Entreprise publique locale) assure le pilotage du projet urbain depuis 2003.

- **Accueil d'une délégation de la Côte d'Ivoire, 5 novembre 2009 :**

A l'occasion du salon français BATIMAT, une délégation de la Côte d'Ivoire s'est déplacée à Paris. Elle a souhaité entreprendre des échanges sur les questions de réhabilitation de bâtiments et rénovation urbaine ainsi que sur le financement du logement social.

A la demande de Danielle Senigout, de la Mission internationale Urbanisme Logement à la direction des Affaires européennes et internationales (Ministère de l'Ecologie, du Développement durable et de la Mer – Secrétariat d'Etat au logement et à l'urbanisme), Solveig Rakotomalala a reçu la délégation ivoirienne en partenariat avec l'AFPOLS.

Régine Baussian, Consultante à l'AFPOLS, s'était rendue disponible pour réaliser une présentation du financement du logement social en France et des principales actions de l'USH.

La délégation était composée de cadres issus du Ministère de la Construction, de l'Urbanisme et de l'Habitat, de la Banque Nationale d'Investissement, du Bureau National d'Etude Technique et de Développement ainsi que de l'Ambassade de Côte d'Ivoire en France.

- **Présentation du livre « Logial : une histoire sociale », 11 décembre 2009 :**

Solveig Rakotomalala a été conviée à la présentation du livre « Logial : une histoire sociale », dans les salons de la Mairie d'Alfortville, dont la soirée fut présidée par le Député-maire, René Rouquet.

Cet ouvrage retrace, à travers l'histoire de l'Office de l'habitat social d'Alfortville (devenu Logial-OPH en 2008), l'évolution du logement social dans cette ville, qui est indissociable de l'histoire de la commune. En effet, durant toutes ces années, la politique du logement social à Alfortville s'est appuyée en priorité sur son Office de l'Habitat.

Logial-OPH a conçu une exposition sur le même thème, qui était à découvrir au cours de la soirée.

Un exemplaire de « Logial : une histoire sociale » avait été distribué en avant-première à tous les participants à la 40^{ème} conférence de RHF, dont une partie des travaux s'était tenue à la Mairie d'Alfortville.

- **Dîner-débat organisé par ADP, 18 février 2010**

Le débat, auquel Solveig Rakotomalala a participé, s'est centré autour de l'ouvrage « Voyage en Afrique urbaine », publié sous la direction de Pierre Gras, avec la participation de plusieurs membres de l'association ADP.

Cette soirée a donné l'occasion de mener une réflexion sur l'évolution des villes africaines. Par ailleurs, la tenue d'« Africités », colloque organisé à Marrakech en décembre 2009 par Cités et Gouvernements locaux unis d'Afrique (CGLUA), auquel de nombreux adhérents ADP ont participé, a permis de faire un point sur les collectivités locales du continent, leur gestion et leur devenir.

L'association ADP – Ville en développement, à l'initiative de ce dîner-débat, est un lieu d'échanges et de réflexions sur le Développement Urbain et la gestion des villes dans les pays émergents. Elle a été

créée par des professionnels exerçant au profit des pays en développement dans les domaines de la planification urbaine et de la gestion des villes.

Solveig Rakotomalala, est membre d'ADP, dans le cadre de RHF.

- **Rencontre à la Banque Mondiale (Bruxelles) : discussion autour de la reconstruction d'Haïti, 16 mars 2010**

Le 16 mars 2010, la Banque Mondiale, le RICS, Build Action et le GFDRR (Global Facility for Disaster Reduction and Recovery) ont co-organisé une rencontre en vue de présenter la dernière publication de la Banque Mondiale : « *Safer Homes, Stronger Communities : A Handbook for reconstructing after natural Disasters* », à laquelle a participé Solveig Rakotomalala.

Créée à l'origine pour aider à la reconstruction de l'Europe et du Japon au lendemain de la seconde guerre mondiale, la Banque Mondiale compte parmi les plus importantes sources d'aide au développement et se donne pour mission de lutter contre la pauvreté.

La Banque mondiale s'est fortement engagée en faveur d'Haïti et a promis le versement de 250 millions de dollars supplémentaires d'aide, ainsi que l'annulation de la dette du pays, qui se montait à 39 millions de dollars.

Autour d'une table ronde composée de l'ambassadeur d'Haïti à l'Union européenne et en Belgique, de plusieurs co-auteurs de l'ouvrage « *Safer Homes, Stronger Communities* », de représentants de Shelter, RICS, UN-ISDR et World Habitat Research Center, une discussion s'est engagée à propos de la dernière publication de la Banque Mondiale et de son utilité dans la reconstruction d'Haïti.

« *Safer Homes, Stronger Communities* », est un manuel destiné aux responsables politiques et aux chefs de projets.

Défini comme une boîte à outils dans laquelle chacun puisera selon son rôle et ses besoins, cet ouvrage réunit toutes les approches et les étapes de la reconstruction et encourage à une coordination entre tous les acteurs (institutions, ONG, société civile, secteur privé) afin d'assurer la mise en œuvre de projets de développement efficaces.

Lien du site internet : <http://www.housingreconstruction.org>

- **Présentation du rapport final : « Grands ensembles et renouvellement urbain ; regard rétrospectif, 30 mars 2010 :**

L'institut CDC pour la Recherche et la SCET ont soutenu l'étude, sous la direction de Jacques Julien (AARSCET) et de Guy Burgel (Université de Paris Ouest), sur le thème : « Grands ensembles et renouvellement urbain ; regard rétrospectif ».

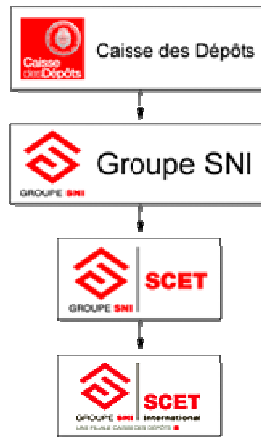
Solveig Rakotomalala a été conviée à la présentation du rapport final de cette recherche, suivie d'une discussion, à la Caisse des Dépôts, le 30 mars 2010.

- **Développement de la stratégie internationale de la Caisse des dépôts : présentation de SCET International, 1 avril 2010 :**

La Caisse des dépôts, premier financeur du logement social en France, qui fut à l'origine de la création du Réseau Habitat et Francophonie en 1987 (à l'époque, nommé Réseau), assure, pour le compte de l'Etat, diverses missions d'intérêt général, dont une activité au sein de l'immobilier locatif, à travers

une filiale, le Groupe SNI, qui couvre une importante gamme de produits-logement (propriétaire et gestionnaire de 256 000 logements en France).

La SCET, une entité du Groupe SNI, développe une activité de Conseil auprès des collectivités territoriales et de leurs Sociétés d'Economie Mixte.



Dans le cadre des initiatives de la Caisse des Dépôts à l'international, la SCET, avec l'appui des 240 sociétés de son réseau, relance en 2010 son activité internationale.

Les missions de SCET International :

- Etudes préalables : schémas directeurs d'aménagements et programmation d'équipements ; faisabilité technico-financière.
- Gestion de projets : organisation de projets ; assistances à la maîtrise d'ouvrage.
- Expertises et conseil : analyse des risques, analyse et évaluation de projet.

Solveig Rakotomalala a été invitée à la présentation de SCET International à la Caisse des Dépôts, le 1 avril 2010.

- **Vernissage de l'exposition : « Construire en terre mahoraise » à la Maison de l'Architecture en Ile-de-France, 4 mai 2010 :**



Des jeunes diplômés des écoles d'architecture de Paris ou de Lille, sont partis il y a plus de trente ans dans l'Océan indien et ont commencé leur pratique d'architecte à Mayotte, territoire français d'Outre-mer. Un des tous premiers facteurs du développement économique et social, la latérite, terre du sol mahorais, transformée en brique de terre comprimée (BTC), a été un instrument considérable d'essor du bâtiment. Ces hommes ont fait appel à « CRATerre », centre de recherche spécialisé dans la construction en terre à l'école de Grenoble et aux « Compagnons du devoir » pour former les artisans, maçons, charpentiers, menuisiers. Avec la « cellule habitat » de la direction de l'Équipement et avec la SIM, ils ont mis en place les outils financiers, techniques et opérationnels de l'accession au logement pour près de 18 000 familles.

Cette exposition, qui retrace l'histoire du BTC à Mayotte depuis trente ans, a donné l'occasion de découvrir les performances économiques thermiques, architecturales de la BTC et de voir comment elle peut devenir le meilleur facteur du développement durable d'une urbanisation devenue plus délicate, du fait de la croissance et des nouveaux enjeux qui s'imposent en terre mahoraise.

Vincent Liétar, Directeur général adjoint de la SIM (Société Immobilière de Mayotte), membre de RHF, a participé à la mise en oeuvre de l'exposition qui a été présentée du 4 mai au 4 juin 2010 à la Maison de l'architecture en Ile-de-France et fut l'un des intervenants principaux de la soirée-débat qui a suivi le vernissage.

RHF était représenté par Solveig Rakotomalala.

II – Activités et échanges

1) Les conférences internationales annuelles

- **40^{ème} conférence à Charenton-Alfortville, du 7 au 10 juin 2010**

Thème : « Habitat et développement durable : de l'adhésion intellectuelle à la réalité de terrain »

- **41^{ème} conférence à Saint-Denis-Le Port de La Réunion, du 15 au 18 novembre 2010**

Thème : « Quel logement pour le 21^{ème} siècle ? »

- **Echanges avec la SIM de Mayotte**

A l'issue de la 41^{ème} conférence de RHF, le Président Luc LAURENT et la Secrétaire générale Solveig RAKOTOMALALA, ont été invités par la Société Immobilière de Mayotte à découvrir son patrimoine sur l'île, ses dernières opérations en cours et ses méthodes de gestion. Ce déplacement fut une occasion de resserrer les liens avec la SIM, qui à la suite de ces échanges, a définitivement acté son retour au sein du Réseau Habitat et Francophonie.

2) Les réunions du CA et les AG

- Les conseils d'administration

- CA de Charenton, 7 juin 2009
- CA de Toulouse, 16 septembre 2009
- CA de Saint-Denis, 15 novembre 2009
- CA de Paris, 2 mars 2010

- Les assemblées générales

- AG d'Alfortville, 10 juin 2009

- AG de Saint-Denis, 15 novembre 2009

3) Les nouveaux membres

- **Ont été admis au conseil d'administration du 15 novembre 2010 :**

- Coopartois :

Nom de l'organisme : SCP Coopartois

Pays : France

Année de création : 1927

Nombre de collaborateurs permanents : 16

Forme juridique : SCP Hlm (coopérative)

Activités principales : Accession sociale à la propriété

Partenaires économiques et techniques nationaux :

EPCT, collectivités territoriales, collectivités des 1%, banque, Pas de Calais Habitat

Nombre de logements construits ou gérés :

- Réalisés en accession à la propriété : 10.000

- Réalisés en locatif : 0

- Habitat individuel : 9.956

- Habitat collectif : 44

- Nombre de parcelles livrées viabilisées réalisées : VEFA

Opérations réalisées au cours des 2 dernières années :

30 opérations soit 220 logements

Autres opérations :

300 logements

- Société Immobilière de Mayotte :

Nom de l'organisme : Société Immobilière de Mayotte

Acronyme : SIM

Pays : Mayotte

Année de création : 1977

Capital :

- Etat : 33,3 % ; AFD : 8,3 % ; CDC : 8,3 % ; Collectivité départementale de Mayotte : 25 % ; Chambre des Métiers et Artisanat : 8,3 % ; SMOM : 8,3 % ; Mairie Mamoudzou : 7,3 %

Nombre de collaborateurs permanents : 126

Forme juridique : SAEM

Activités principales : Opérateur Habitat-Aménagement. Gestion immobilière d'un parc locatif

Partenaires économiques et techniques nationaux : Réseau SCET, SIDR (Ile de la Réunion), Fédération des SEM/EPL

Nombre de logements construits ou gérés : 1970

- Réalisés en accession à la propriété : environ 18.000

- Réalisés en locatif :

- Habitat individuel : 100 % du logement en accession + 73 % Parc SIM

- Habitat collectif : 27 % parc locatif SIM

- Nombre de parcelles livrées viabilisées réalisées : Globalement, plus de 500 hectares ont été aménagés par la SIM

Opérations réalisées au cours des 2 dernières années : 150 logements en accession sociale

Autres opérations : des opérations de commerces/activités sont généralement intégrées dans les opérations locatives à caractère urbain

Programmes en cours et perspectives : accession sociale : 100 en cours, plus perspectives de 300 logements annuels ; locatif social : 62 en cours plus 150 en perspective ; locatif intermédiaire : 60 en cours.

La SIM fut adhérente à RHF jusqu'en 2002 et sa démission n'a souffert d'aucun retard de cotisation. Il s'agit donc d'une réintégration à RHF.

- **A été admis au Conseil d'administration du 2 mars 2010 :**

- TEASOA :

Nom de l'organisme : Association Renouveau TEASOA

Pays : Nouvelle-Calédonie (collectivité française d'outre-mer).

Année de création : 1983.

Nombre de collaborateurs permanents : 25.

Forme juridique : Association loi 1901.

Activités principales :

TEASOA a pour objet de façon générale, toute action visant à l'amélioration de l'habitat et du cadre de vie ainsi qu'à la protection de l'environnement sur le périmètre de la Province Nord : Accession à la propriété ou à un logement décent, amélioration de l'habitat en résidence principale.

Nombre de logements construits ou gérés :

- Réalisés en accession à la propriété : 2710.

- Habitat individuel : 2710.

Opérations réalisées au cours des 2 dernières années : 300 logements.

Programmes en cours et perspectives : Actuellement, 175 chantiers en cours.

D'ici 2010, environ une centaine de logements compléteront le parc immobilier

4) Les jumelages :

- **USH (France) – SHQ (Québec) :** Une signature de convention de jumelage a été signée entre l'Union sociale pour l'Habitat et la Société d'Habitation du Québec, le 9 juin 2009, dans le cadre de la 40^{ème} conférence de RHF.

Domaines de collaboration :
<p><i>a) La gouvernance des organisations et les mesures d'évaluation</i></p> <p>Échanger sur les critères d'évaluation et les indicateurs de livraison dans le cadre d'ententes conclues avec des partenaires municipaux et autres organismes.</p> <p>Échanger sur le service à la clientèle, tant au niveau de l'évaluation des programmes que des services aux citoyens.</p> <p>Échanger sur la gestion participative ainsi que les conditions d'une bonne gouvernance en s'intéressant à la prise en charge du milieu de vie par les locataires.</p>
<p><i>b) Le développement durable</i></p> <p>Échanger sur les mesures d'efficacité énergétique, les codes, les lois et règlements applicables, les processus de réalisation de projets de développement durable et les organismes de certification de développement durable.</p> <p>Échanger sur les pratiques novatrices dans le domaine du développement durable, les effets du réchauffement climatique dans les zones peuplées et les dimensions économiques et sociales du développement durable sur les locataires de logements publics et privés.</p>
<p><i>c) Les produits industriels</i></p> <p>Échanger sur les produits de préfabrication en France et au Québec ainsi qu'en apprendre davantage sur les obstacles à la construction d'habitat collectif en bois en France et les solutions pour remédier à ces contraintes.</p> <p>Mener une réflexion sur les matériaux performants d'un point de vue environnemental et satisfaisant aux enjeux d'industrialisation des procédés constructifs en intégrant la problématique de « l'assurance innovation » (certification des produits, etc.).</p>
<p><i>d) Les politiques publiques</i></p> <p>Échanger sur les différentes politiques publiques relatives à l'habitation en s'intéressant particulièrement aux programmes d'accession sociale à la propriété ainsi qu'aux analyses et à l'évaluation des outils mis à la disposition des bénéficiaires en matière d'accompagnement, de soutien et d'éducation.</p> <p>En connaître davantage sur les principaux éléments des politiques publiques d'habitation, notamment le logement social, les programmes de rénovation urbaine, les programmes d'adaptation de domicile pour personnes âgées ou handicapées, de même que la réglementation du marché locatif.</p> <p>Partager et diffuser les résultats de recherches en matière de logement et d'habitation (aspects sociaux, économiques et démographiques).</p> <p style="text-align: right;"><i>Extrait de l'entente entre l'USH et la SHQ</i></p>

- **AFPOLS (France) – ROHQ (Québec) :** Une signature de convention de partenariat a été signée le 15 septembre 2009 entre les deux organismes, à l'occasion du 70^{ème} congrès de

l'USH, représentés par Jean Poyard, Directeur général de l'AFPOLS et Denis Robitaille, Directeur général du ROHQ.

Les objectifs du partenariat :

Le partenariat entre l'AFPOLS et ROHQ vise à favoriser et à accroître les échanges de pratiques professionnelles et transferts de compétences entre les professionnels de l'habitat social adhérents au ROHQ et à l'AFPOLS, en particulier en fonction de trois axes principaux :

- *Un axe management*

Le management de l'encadrement, la gestion des ressources humaines, la formation professionnelle, la gestion de projet, la gouvernance et la responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE).

- *Un axe relatif aux démarches qualité*

Services et relations clients-locataires, qualité de services au quotidien, en intégrant les démarches de développement durable dans les métiers du secteur professionnel, en lien avec la responsabilité sociétale de l'entreprise.

- *Un axe relevant des métiers spécifiques aux bailleurs sociaux et maîtres d'ouvrage*

. Maîtrise d'ouvrage locative et aménagement, gestion patrimoniale, réhabilitation, accession sociale à la propriété.
. Gestion locative et sociale, relation de service et concertation avec les clients, participation des habitants, gestion des métiers de proximité.

Extrait de l'entente entre le ROHQ et l'AFPOLS

5) Communication interne et externe :

- Publication des actes de la 39^{ème} conférence de RHF à Paris-Alfortville

Thème : « La crise financière : impact sur les politiques de logement abordable »

- Publication des actes de la 40^{ème} conférence de RHF (en cours de finalisation)
- Publication des actes de la 41^{ème} conférence de RHF (en cours)
- Site internet :

Le site internet est essentiellement mis à jour en lien avec les deux conférences annuelles de RHF.

- Parutions d'articles de RHF dans Actualités-Habitat (bulletin de liaison de l'USH), rubrique « International » :

- n°884, 15 juillet 2009 : « 40^{ème} conférence d'Habitat et Francophonie : habitat et développement durable »

- n°899, 30 mars 2010 : « Quel logement social pour le XXI^{ème} siècle ? »

- Bulletin de liaison RHF : « La lettre de RHF »

- n°27, mai 2010

- Edition d'une nouvelle plaquette de présentation du Réseau Habitat et Francophonie, éditée en novembre 2009.



6) Mission au Maroc, 5 au 12 avril 2010 :

Luc Laurent, Président et Solveig Rakotomalala, Secrétaire générale de RHF, se sont déplacés au Maroc, à la rencontre des adhérents de RHF.

L'objectif du voyage :

- Reprendre contact avec tous les organismes suite aux importantes restructurations survenues depuis plusieurs années.
- Mutualiser les expériences et les actions des membres marocains au sein du Réseau.
- Répondre aux attentes de ces adhérents.

Les organismes rencontrés :

1. Al Omrane Fès
2. Al Omrane Meknès
3. Al Omrane Rabat
4. CGI
5. CIH
6. Dyar Al Madina
7. Dyar Al Mansour
8. Holding Al Omrane

Les échanges se sont avérés fructueux. Ils ont permis aux représentants de RHF de mieux cerner les problématiques marocaines, les enjeux actuels du pays mais aussi d'expliquer la démarche du Réseau Habitat et Francophonie et son intérêt pour les adhérents marocains. Ces derniers ont confirmé leur volonté de participer aux activités de RHF tout en apportant leur soutien et leur concours à l'association.

Particularités des organismes et thématiques potentielles d'échanges :

- **Toutes les filières de l'habitat sont représentées au sein des adhérents marocains :** financement, aménagement, construction, gestion, réhabilitation.

- **Système de péréquation indispensable :** les opérateurs équilibrent leurs opérations de construction de logements sociaux grâce aux réalisations annexes en moyen, voire haut standing.

- **Actuellement, deux grands types d'opérations financières aidées de l'Etat** pour produire du logement à coût modéré : « projet 140 000 dirhams » et « projet 250 000 dirhams » (exonérations fiscales intégrales).

- **L'aménagement, dont la mise à niveau urbaine (adduction d'eau potable, assainissement, entre autres) compose une grande partie des activités des adhérents,** via les filiales Al Omrane. Ces dernières mobilisent une partie du foncier public qu'elles revendent aux promoteurs privés, sous condition que ces derniers réalisent un minimum de 20% de logements sociaux.

- **Le partenariat public-privé est inhérent à la politique de l'habitat au Maroc.** Compte tenu des besoins en termes de logements, les opérations « 140 000 » et « 250 000 » ne peuvent être mises en œuvre que par le concours des promoteurs immobiliers privés. Néanmoins, la Dyar Al Mansour est une filiale publique dédiée à la réalisation de logements économiques et sociaux et les filiales Al Omrane produisent elles-mêmes du logement (bien que ce ne soit pas leur activité première).

- **Les îlots privés en auto-construction demeurent le mode d'accession à la propriété préféré des marocains.** Les lots de recasement sur ce mode d'auto-construction sont, par ailleurs, la solution adoptée par les communes pour répondre au relogement des habitants dans le cadre du programme « Villes sans bidonvilles » (VSB), lancé en juillet 2004 par Sa Majesté le Roi Mohamed VI.

- **Requalification du tissu ancien :** le Maroc compte de nombreuses médinas très anciennes ainsi que des ksours, construits sur le mode traditionnel du pisé. Les Al Omrane sont chargées de réhabiliter et de rénover ces tissus urbains fragilisés.

- **Zones Urbaines Nouvelles (ZUN) :** via quatre sociétés de projet ainsi que plusieurs filiales Al Omrane, le Maroc a entrepris un large chantier de création de villes nouvelles. De véritables défis doivent désormais être relevés en termes de qualité du bâti, de l'équilibre des espaces à respecter, d'harmonisation de l'architecture, de mixité sociale etc.

- **L'accompagnement social,** est un large chantier sur lequel les organismes mènent une réflexion et tentent d'apporter des premières réponses.

- **Les opérateurs sont aujourd'hui très sensibles aux thèmes du développement durable** et cherchent à développer le secteur des économies d'énergie. En effet, sa Majesté le Roi Mohamed VI a manifesté sa volonté de répondre aux préoccupations liées à l'environnement. Les Journées de la terre, lancées en avril 2010, témoignent de cette volonté.

Autres réflexions :

- **Le renouvellement urbain devient un sujet sensible,** compte tenu du vieillissement de certaines réalisations issues des années 60. Quelles réponses apporter ? (démolition-reconstruction, rénovation urbaine)

- **La gestion locative devrait être reconsidérée.** Les outils accessibles à ce jour ne sont pas suffisants pour développer ce secteur qui constitue cependant un moyen efficace de permettre la mobilité des habitants, aujourd'hui très réduite pour les ménages à faibles revenus.

- Les résidences pour étudiants constituent une niche intéressante.

7) Groupe de réflexion sur Haïti, suite au séisme survenu le 12 janvier 2010

Solveig Rakotomalala a été invitée à participer à la réunion de lancement sur la question de Haïti, en coordination avec Pierre Quercy, Délégué général de l'USH et Marie-Noëlle Lienemann, Présidente de la Fédération Nationale des sociétés Coopératives d'HLM (FNSCHLM -France)

En coordination avec le Comité exécutif de l'USH et sous la responsabilité de Madame Marie-Noëlle Lienemann, il a été décidé de monter un comité restreint composé de Pierre Quercy, de Marie-Noëlle Lienemann, de Dominique Joly, Directeur général adjoint de la FNSCHLM, de Mahéddine Hedli, Directeur de l'USH Outre mer et de Solveig Rakotomalala.

Ce comité a pour but d'évoquer une perspective d'aide à la reconstruction d'Haïti après le terrible séisme survenu dans le pays, le 12 janvier dernier.

8) Autres contacts :

- Echanges réguliers avec la Communauté Urbaine de Lille : Solveig Rakotomalala est en lien avec plusieurs représentants de la Communauté Urbaine de Lille (CUDL) en vue d'une collecte de "bonnes pratiques" et de retours d'expériences, auprès d'organismes HLM francophones.
- Rencontres avec plusieurs Directeurs d'Associations régionales de l'USH dont le Directeur général de la FNAR (Fédération Nationale des Associations Régionales de l'USH).
- Statut consultatif à l'OIF - VIIème conférence des OING, du 23 au 25 juin à Genève (Suisse) : Suite aux relances effectuées par René Rouquet, Député-maire, Conseiller spécial du Président de RHF pour les relations avec les parlements et les associations d'élus, ainsi que par le secrétariat général, le Réseau Habitat et Francophonie a été invité à participer à la VIIème Conférence des OING (organisations internationales non gouvernementales). Consacrée au partenariat entre l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) et les OING dotées du statut consultatif, cette conférence s'inscrit dans une logique d'échanges, de promotion et de mise en œuvre des objectifs et des programmes de la Francophonie. RHF sera représenté par sa secrétaire générale, Solveig Rakotomalala, à titre d'observatrice.

III – Le fonctionnement interne

1) L'équipe permanente

L'équipe permanente de RHF est composée de :

- Solveig RAKOTOMALALA, Secrétaire générale
- Sylvie Bourdin, Assistante (mi-temps)

2) Le conseil d'administration

**Composition du conseil d'administration pour la période 2009 - 2010
(Renouvellement d'un tiers en novembre 2009)**

<u>Bureau :</u>	
▣ Président :	Luc LAURENT Directeur général honoraire du FLW (Belgique), Expert délégué aux relations internationales
▣ Vice-Président :	John MACKAY Président Directeur général de la SHQ (Canada)
▣ Vice-Président :	Mamadou Harouna NDIAYE Président du conseil d'administration de la SN HLM (Sénégal)
▣ Trésorier :	Stéphane DAMBRINE Directeur général de Valophis Habitat (France)
▣ Secrétaire :	Michel LACHAMBRE

	Administrateur représentant la Fédération nationale des OPH
<u>Administrateurs :</u>	
▣ Audace BUKURU	Administrateur, Directeur général du FPHU (Burundi)
▣ Maurice CARRAZ	Directeur général de la FNOPHLM (France)
▣ Dominique GODBOUT	Administratrice du ROHQ (Canada)
▣ Guy GRANIER	Administrateur à l'OPAC 38 (France)
▣ Monsieur Mohamed Ould Amar HWEIRYA	Directeur général de la SOCOGIM (Mauritanie)
▣ Moncef KOOLI	Président Directeur général d'Essoukna (Tunisie)
▣ Lalaonirina RAHAMEFY	Directeur général de la SEIMad (Madagascar)
▣ Mamadou BOCAR SY	Directeur général de la BHS (Sénégal)

3) Vérificateur des comptes

- Charles VINIT, Directeur général de l'Office public de l'Habitat de Savoie (France), FNOPH

* * *