



# RAPPORT D'ACTIVITES POUR LA PERIODE JUN 2010 – MAI 2011

---

L'année 2010 aura été marquée par la tenue d'une seule conférence à Trois-Rivières, en juin dernier. En effet, la 43<sup>ème</sup> conférence de RHF, qui devait se tenir à Dakar et Saint-Louis au courant du mois de novembre, a dû être reportée en mai 2011.

En lien avec le Président de RHF, la Secrétaire générale a veillé à maintenir les relations avec les adhérents et à suivre leurs activités. Les membres ont été demandeurs d'informations sur d'autres organismes et ont affiché leur volonté de mise en relation. Solveig Rakotomalala a organisé divers entretiens et évènements à cette intention.

Les moyens de fonctionnement sont, certes, toujours modestes. La Secrétaire générale s'est néanmoins efforcée de suivre la même ligne conductrice, à savoir : faire connaître les activités du Réseau à l'extérieur et favoriser l'émergence de nouveaux partenariats, afin d'enrichir les ressources de l'association.

\* \* \*

## **I – REPRESENTATION**

## MANIFESTATIONS DIVERSES :

### 7EME CONFERENCE DES OING, GENEVE (SUISSE), DU 23 AU 25 JUIN 2010

Le Secrétariat général du Réseau Habitat et Francophonie a été invité à participer à la VIIème Conférence des OING (organisations internationales non gouvernementales). Consacrée au partenariat entre l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) et les OING dotées du statut consultatif, cette Conférence s'inscrit dans une logique d'échanges, de promotion et de mise en œuvre des objectifs et des programmes de la Francophonie.

RHF a été représenté par sa Secrétaire générale, Solveig Rakotomalala, qui a réalisé une intervention au sein d'un sous-thème d'atelier, intitulé : « La démocratie locale et ses formes d'expression ».

Les quatre missions de l'OIF, desquelles découlent les mêmes Directions, sont les suivantes :

- 1- Promouvoir la langue française et la diversité culturelle et linguistique,
- 2- Promouvoir la paix, la démocratie et les droits de l'Homme,
- 3- Appuyer l'éducation, la formation, l'enseignement supérieur et la recherche,
- 4- Développer la coopération au service du développement durable et de la solidarité.

Le Réseau Habitat et Francophonie est pressenti pour intégrer la mission quatre.

Des échanges réguliers ont lieu entre Solveig Rakotomalala et plusieurs représentants de l'OIF. Alors que les demandes d'accréditation avaient été stoppées depuis 2005, les organes de l'OIF ont décidé de rouvrir les candidatures. Le dossier d'accréditation de RHF est actuellement en cours d'examen.

### **JOURNEE ADP, 3 SEPTEMBRE 2010, PARIS**

Organisée par l'association ADP – Villes en développement, Solveig Rakotomalala était présente à cette réunion, qui rassemble des Urbanistes, des Ingénieurs, des Architectes, des Economistes, des Géographes et des Sociologues, indépendants ou appartenant à des services publics ou des bureaux d'études, menant une carrière entièrement ou alternativement internationale.

Le thème de la journée portait sur le thème : « Espace socio-économique et développement urbain ».

### **ACCUEIL DU DIRECTEUR GENERAL DE LA SOPROGI (CONGO), 6 AU 16 SEPTEMBRE 2010, A PARIS**

La Société de Promotion et de Gestion Immobilière (SOPROGI) du Congo est actuellement en pleine restructuration. Son Directeur général, André-Ernest Nganguia, a sollicité Solveig Rakotomalala afin qu'elle organise une mission d'étude à son intention, à Paris.

Il s'agissait de rencontrer différents spécialistes du logement social et d'en rendre compte au Ministère de construction de l'Urbanisme et de l'Habitat du Congo, en vue de mettre en place un cadre législatif et réglementaire approprié à l'habitat social et au logement socio-économique, créer un fonds de soutien et de garantie de l'habitat social et restructurer la SOPROGI.

### **ACCUEIL D'UNE DELEGATION DU RESEAU D'HABITATION COMMUNAUTAIRE DE LA MAURICIE (RHCM), QUEBEC-CANADA, SEPTEMBRE 2010**

Guy Gagnon, Directeur général du RHCM, est administrateur des Habitations Populaires du Québec, membre de RHF. Le RHCM est un organisme à but non lucratif qui travaille au développement d'une

gamme de logements adaptés aux personnes présentant des problématiques en santé mentale et qui, après des soins appropriés, peuvent vivre en logement autonome avec un soutien communautaire.

Solveig RAKOTOMALALA a organisé un certain nombre de visites professionnelles pour Guy GAGNON et ses deux collaborateurs, grâce à l'appui des adhérents de RHF :

- Visite de La Boulangerie, avec l'appui d'Adoma, qui est le gestionnaire de ce centre d'hébergement. Il est aussi, en partie, un centre de stabilisation.
- Accueil à Logial-OPH par son Directeur général, Jean-Lucas DIAZ et plusieurs collaborateurs avec la présentation d'IGLOO, un programme expérimental d'insertion par le logement et l'emploi. La délégation québécoise a visité l'un des projets IGLOO, porté et soutenu par Logial-OPH et présenté par Patrick KAMOUN, Conseiller à l'USH. Il s'agissait de la réalisation de trois maisons sur un territoire classé en Zone Urbaine Sensible à Alfortville, en assurant le droit au logement de familles en difficultés et de favoriser leur insertion sociale et professionnelle.

#### **71EME CONGRES DE L'USH, 28 AU 30 SEPTEMBRE 2010, STRASBOURG**

*Thème : « Une place pour tous, dans la Cité ».*

RHF, qui était notamment représenté par le Président Luc LAURENT, la Secrétaire générale, Solveig RAKOTOMALALA et Sylvie BOURDIN, Assistante à RHF, a disposé d'un espace au sein d'un stand international, partagé conjointement avec la SHQ, une délégation algérienne, une délégation marocaine et l'association CECODHAS.

De nombreux adhérents français de RHF se sont rendus au congrès de l'USH qui rassemble plus de 8000 personnes chaque année (congressistes membres des organismes d'Hlm, élus, professionnels de l'habitat, industriels). Celui-ci est associé au Salon des professionnels de l'habitat, H'Expo (qui accueille plus de 200 exposants durant les

trois jours de l'événement). Des séances en plénière sont organisées pour traiter des grandes questions de fond, dont sont issues des résolutions votées par les congressistes. Des ateliers techniques dits « Ateliers techniques du pavillon du développement durable » tenus en parallèle, rassemblent des responsables des organismes de logement social ayant en charge la maîtrise d'ouvrage et la gestion du patrimoine et d'échanger plus largement avec les différents partenaires de la filière habitat.

#### **Visite professionnelle de pré-congrès à Colmar le 27 septembre 2010**

Organisée par Patrick Chandèze, Conseiller en réorganisation des organismes auprès de la Délégation générale de l'USH, la délégation internationale a été reçue par La Colmarienne du Logement ainsi que Habitats de Haute Alsace. Une visite de la résidence sénior de Horbourg-Whir et de la résidence tout public d'Oberhergheim a été réalisée au cours de cette journée.

#### **29 septembre, les chalets de la deuxième chance :**

Visite du village d'insertion « Les Berges de l'Ain », à Strasbourg, constitué de chalets préfabriqués en bois, destinés à accompagner les personnes sans-abri vers l'autonomie.

#### **ASSISES EURO-SENEGALAISES DE LA COOPERATION DECENTRALISEE, 4 ET 5 NOVEMBRE A DAKAR**

*Thème : « Approche territoriale pour une meilleure efficacité de l'aide publique au développement. »*

La Secrétaire générale s'est rendue à Dakar, dès le 3 novembre dernier, en vue de participer aux assises euro-sénégalaises de la coopération décentralisée et finaliser les préparatifs de la 43<sup>ème</sup> conférence.

Solveig Rakotomalala a été invitée par Marie-Pierre Bresson, Adjointe déléguée à la coopération décentralisée et à la solidarité internationale à la Ville de Lille.

#### **ASSISES DE L'HABITAT FRANCILIEN, 7 AU 9 DECEMBRE 2010, PARIS**

L'Union sociale pour l'Habitat d'Ile-de-France (AORIF), regroupant 140 organismes de logement social français et l'AMIF (Association des maires d'Ile-de-France) ont organisé la seconde édition des Assises de l'habitat francilien les 7, 8 et 9 décembre 2010, au parc des expositions de Paris-Nord-Villepinte.

L'objectif de ces Assises de l'habitat francilien était de partager avec les élus un diagnostic et des analyses de la situation de l'habitat en Ile-de-France et, au regard de ces analyses, d'exprimer des propositions communes d'actions s'appuyant sur les compétences respectives des partenaires, élus et organismes de logement social.

La présence de plusieurs membres de RHF est à noter. Le Directeur général de Valophis Habitat, Stéphane Dambrine, intervenait au sein de l'un des ateliers-débat et Logirep-Polylogis disposait de son propre stand parmi les exposants du Salon de l'Habitat Francilien.

RHF était représenté par Solveig Rakotomalala.

#### **DEPLACEMENT A BRUXELLES (BELGIQUE) DU 14 AU 16 MARS 2011**

**Participation à l'un des groupes de travail du CECODHAS-Housing Europe :**

Solveig RAKOTOMALALA a été invitée à participer au suivi du comité exécutif et au groupe de travail du CECODHAS - Housing Europe, qui se sont tenus du 14 au 16 mars 2011, à Bruxelles. Il s'agissait de mieux comprendre les activités de ce réseau européen qui rassemble les

fédérations des organismes de logements publics et qui promeut le droit à un logement décent pour tous.

Le Fonds du Logement Wallon (Belgique), membre du CECODHAS-Housing Europe, était représenté par son Directeur général honoraire, Luc Laurent, Président de RHF. Daniel Biard, Président du Directoire de Logirep-Polylogis (France), qui compte parmi les adhérents du Réseau Habitat et Francophonie, participait également à ces réunions.

### **EuropeAid**

Le 16 mars, Luc Laurent et Solveig Rakotomalala ont rencontré Kader Cherigui, Conseiller Senior à Transtec SA, un cabinet de conseil en développement, dédié à la fourniture de services de coopération technique au profit d'institutions publiques, du secteur privé et d'organisations du tiers secteur. Ils ont exploré ensemble, les sources de financement disponibles auprès de la Commission européenne en matière de coopération au développement.

La nouvelle direction générale (DG) du développement et de la coopération appelée EuropeAid, est chargée de la politique européenne en matière de développement et de suivre les domaines liés à la coopération de l'UE dans le monde par l'intermédiaire de projets et de programmes. Des appels à proposition sont régulièrement mis en ligne, consultables via le site internet EuropeAid. Ces programmes peuvent concerner de près ou de manière connexe, des activités de nos membres.

### **2EME RENCONTRES PARLEMENTAIRES SUR L'URBANISME DURABLE, 5 AVRIL 2011, A PARIS**

*Thème : « Urbanisme, transport, construction : quels scénarios pour la ville post-carbone ? »*

Les débats de cette journée ont amené à s'interroger sur la Ville de demain. En effet, la ville telle que nous la connaissons est aujourd'hui à un tournant de son développement. Apparue au début des années 90, le concept de ville durable vise à faire des zones urbaines soucieuses de leur environnement naturel et agréables à vivre. De quels outils dispose-t-on pour encourager les meilleures pratiques et stimuler l'innovation en matière de planification urbaine ?

Solveig Rakotomalala a participé aux travaux qui ont rassemblé aussi bien des représentants d'Etats, des collectivités locales que du secteur des entreprises.

**CONFERENCE : « UN LOGEMENT POUR TOUS ? », COFHUAT, 5 AVRIL 2011, PARIS**

Créée en 1947 sous l'impulsion des pouvoirs publics, la Confédération Française pour l'Habitation, l'Urbanisme, l'Aménagement du Territoire et l'environnement (COFHUAT) organise notamment des débats et des voyages d'étude, dans le domaine de la construction. La table ronde « Un logement pour tous », dont l'objectif était de mettre en lumière certains témoignages sur les difficultés des ménages les plus fragiles à se loger, rassemblait notamment Stéphane Dambrine, Directeur général de Valophis Habitat.

RHF était représenté par Solveig Rakotomalala.

**TROPHÉES DE L'INNOVATION POUR L'ACCESSIBILITE, 6 AVRIL 2011, VINCENNES**

Organisés par le groupe Polylogis et l'Association des Maires de l'Ile-de-France, avec le soutien du secrétariat d'Etat à la solidarité, les Trophées de l'innovation pour l'accessibilité se sont tenus, sur le salon de la Nouvelle Ville à Vincennes, pour récompenser les communes d'Ile-de-France les plus actives sur le plan de l'accession des services publics aux personnes handicapées.

Solveig Rakotomalala était présente à cette cérémonie.

#### RESEAU DES ACTEURS DE L'HABITAT, 7 AVRIL 2011, PARIS

*Thème : « Quelle place pour l'habitat dans la planification urbaine post-grenelle ? »*

Ce réseau, mis en place et développé aux niveaux national et régional grâce à l'appui apporté par la Caisse des Dépôts, a été créé par l'Union sociale pour l'habitat (USH), la Fédération des Associations régionales d'organismes d'habitat social (Fnar) et quatre Associations d'élus. Collectivités locales, élus, organismes Hlm et tout autre acteur intéressé échangent sur leurs expériences et confrontent leurs points de vue.

Solveig Rakotomalala a participé à l'une de ces journées, propices à rencontrer de nouveaux organismes Hlm.

#### AUTRES RENCONTRES

La Secrétaire générale, en lien avec le Président de RHF, a favorisé l'émergence de nouveaux partenariats et rencontré un certain nombre d'acteurs, y compris les nouveaux représentants des organismes adhérents.

Luc Laurent et Solveig Rakotomalala ont notamment été reçus en entretien par Thierry Bert, nouveau Délégué général de l'Union sociale pour l'Habitat. Celui-ci a assuré que la confédération continuerait d'appuyer les objectifs du Réseau et à lui apporter son soutien financier.

La Secrétaire générale et le Président ont également rencontré Alain Cacheux, Député de la 3<sup>ème</sup> circonscription du Nord, Conseiller municipal de Lille et Vice-président de la Communauté Urbaine de Lille Métropole.

## II – ACTIVITES ET ECHANGES

### 1) LES CONFERENCES INTERNATIONALES ANNUELLES

- 42<sup>ème</sup> conférence à Trois-Rivières, du 13 au 16 juin 2010

*Thème : « L’habitat : un levier de solidarité économique »*

### 2) LES REUNIONS DU CA ET LES AG

#### Les conseils d’administration

- CA de Trois-Rivières, juin 2010
- Réunion du bureau à Paris, novembre 2010
- CA de Paris, février 2011

#### Les assemblées générales

- AG de Trois-Rivières, juin 2010

### 3) COOPERATION INTER-ORGANISMES

L’USH au Québec et renouvellement de l’entente de collaboration Union sociale pour l’Habitat (USH) – France / Société d’Habitation du Québec (SHQ) :

Du 13 au 15 avril derniers, Thierry Repentin, Président de l’Union sociale pour l’habitat (USH) et sénateur de la Savoie (Rhône-Alpes) ainsi que Luc Legras, Chargé de mission auprès du Délégué général de

l'USH, ont été invités par la SHQ et le Regroupement des offices d'habitations du Québec (ROHQ) au Québec.

Les objectifs de ce voyage étaient de participer au Congrès annuel du ROHQ, d'en apprendre davantage sur les enjeux d'habitation au Québec et de renouveler l'entente de collaboration entre l'USH et la SHQ. Thierry Repentin et John Mackay ont signé la nouvelle entente le 15 avril, pour une durée de deux ans.

Cette alliance porte principalement sur quatre domaines de coopération :

- La gouvernance des organisations et les mesures d'évaluation et de développement des compétences,
- Le développement durable,
- Les produits industriels, notamment ceux de la filière « bois »,
- Les politiques publiques et la recherche.

#### **4) COMMUNICATION INTERNE ET EXTERNE :**

- Publication des actes de la 41<sup>ème</sup> conférence de RHF (en cours de finalisation)
- Publication des actes de la 42<sup>ème</sup> conférence de RHF (en cours de finalisation)
- Site internet de RHF :

Une refonte intégrale du site internet est en cours de réalisation.

- Film institutionnel de RHF :

Une remise à jour du film de présentation a été réalisée au cours de l'année 2010. La trame principale a été conservée mais de nouveaux entretiens ont été effectués sur Paris, complétés par quelques prises de vue supplémentaires, permettant ainsi de maîtriser le coût des dépenses de ces modifications.

- Bulletin de liaison RHF : « Les brèves de RHF »

- n°28, août 2010

- n°29, avril 2011

### **III – LE FONCTIONNEMENT INTERNE**

#### **1) L'EQUIPE PERMANENTE**

L'équipe permanente de RHF est composée de :

- Solveig RAKOTOMALALA, Secrétaire générale,
- Sylvie Bourdin, Assistante à mi-temps.

## 2) LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Composition du conseil d'administration pour la période 2010-2011 : 12 administrateurs

■ ■ Président :	<b>Luc LAURENT</b> Directeur général honoraire du FLW (Belgique)
■ ■ Vice-Président :	<b>John MACKAY</b> Président Directeur général de la SHQ (Canada)
■ ■ Vice-Président :	<b>Mamadou Harouna NDIAYE</b> Président du conseil d'administration de la SN HLM (Sénégal)
■ ■ Trésorier :	<b>Stéphane DAMBRINE</b> Directeur général de Valophis Habitat (France)
■ ■ Secrétaire :	<b>Michel LACHAMBRE</b> Administrateur représentant la Fédération nationale des OPH
<b><u>Administrateurs :</u></b>	
■ ■ <b>Mamadou BOCAR SY</b> Directeur général de la BHS (Sénégal)	
■ ■ <b>Maurice CARRAZ</b> Directeur général de la FNOPHLM (France)	
■ ■ <b>Patrick CHANDEZE</b> Conseiller en réorganisation des organismes à la Délégation générale de l'USH (France)	
■ ■ <b>Dominique GODBOUT</b> Administratrice du ROHQ (Canada)	
■ ■ <b>Guy GRANIER</b> Administrateur à l'OPAC 38 (France)	
■ ■ <b>Lalaonirina RAHAMEFY</b> Directeur général de la SEIMad (Madagascar)	
■ ■ <b>Alain ROSENOER</b> Directeur général de la SWL (Belgique)	

### 3) VERIFICATEUR DES COMPTES

Charles VINIT, Directeur général de l'Office public de l'Habitat de Savoie (France), FNOPH

### 4) LES MEMBRES DU RESEAU HABITAT ET FRANCOPHONIE

<b>Belgique</b>	Logial-OPH	Al Omrane Rabat
FLW	Logirep – Groupe	Al Omrane Agadir
SWL	Polylogis	Al Omrane Fès
	OPH de l'Isère	Al Omrane Meknès
<b>Cameroun</b>	Partenord Habitat	CGI
MAETUR	Pas-de-Calais Habitat	CIH
SIC	SA du Hainaut	Dyar Al Madina
	SA Hlm BSB	Dyar Al Mansour
<b>Canada – Québec</b>	Union sociale pour	Holding
HPQ	l'habitat	d'Aménagement Al
ROHQ	Valophis Habitat	Omrane
SHQ		
	<b>France – Outre-mer</b>	<b>Mauritanie</b>
<b>Congo</b>	SEMSAMAR	ISKAN SA
SOPROGI	SIDR	
	SIM	<b>Rwanda</b>
<b>Côte d'Ivoire</b>	Teasoa	BHR
SICOGI		
	<b>Gabon</b>	<b>Sénégal</b>
<b>Djibouti</b>	FNH	BHS
SID	SNI	CDC
		SICAP
<b>France</b>	<b>Luxembourg</b>	SN HLM
Adoma	FDLH	
AFPOLS		<b>Tunisie</b>
Alcéane	<b>Madagascar</b>	AFH
Archipel Habitat	SEIMad	ARRU
Club Hlm International		El Madina
Coopartois		Essoukna
FNOPH		SIVIA
Habitat Audois	<b>Maroc</b>	SNIT
Habitat du Nord		SPROLS

## IV - LES PERSPECTIVES DE RHF

Si RHF tend à se tourner résolument vers l'extérieur, à tisser de nouveaux liens tout en renforçant ceux déjà existants, une profonde réflexion est en cours afin de capitaliser davantage les ressources de l'association.

La refonte actuelle du site internet permettra au Secrétariat général de gérer celui-ci beaucoup plus facilement et devrait favoriser la navigation des adhérents, en recherche d'informations.

Une réflexion continue d'être engagée sur la nécessité d'aller au-delà des publications des actes de conférence. La mise en œuvre d'une étude comparative entre les politiques urbaines des différents pays adhérents, comme il avait été pressenti initialement, suppose de faire appel à des ressources extérieures. En effet, ce dossier ne pourra être porté par la secrétaire générale, seule.

Développer les moyens de fonctionnement de l'association et les actions susceptibles de répondre aux attentes des membres, va de pair avec un accroissement du nombre d'organismes adhérents. Si l'on souhaite minimiser l'augmentation du montant des cotisations, il s'agit bien de la seule voie envisageable. Quels sont les dispositifs à mettre en place en ce sens ?