



RAPPORT D'ACTIVITES POUR LA PERIODE JUIN 2011 – MAI 2012

Le mois de mai 2012 marque la fin du mandat de Luc LAURENT, Président du Réseau Habitat et Francophonie, depuis 2009. Le bilan de cette nouvelle forme de gouvernance (le renouvellement de présidence s'effectuait jusqu'alors, tous les ans) est particulièrement positif. Luc LAURENT, durant trois années consécutives, a largement participé aux orientations de l'association, en assurant un suivi et un soutien constant, alors que l'association est en train de connaître, depuis quelques années, un certain nombre de mutations. Un double tournant s'effectuera prochainement puisque le renouvellement de présidence de RHF s'accompagnera du départ de Solveig RAKOTOMALALA, actuellement Secrétaire générale.

I – REPRESENTATION ET PARTENARIATS

1. CONFERENCE DE LANCEMENT DU PARTENARIAT FRANÇAIS POUR LA VILLE ET LES TERRITOIRES (PFVT), 27 JUIN 2011, PARIS

La conférence de lancement du Partenariat français pour la ville et les territoires (PFVT), à laquelle a participé Solveig RAKOTOMALALA, s'est tenue le 27 juin 2011 à l'auditorium de la Grande Arche de la Défense, rassemblant tous les partenaires intéressés par le PFVT autour de Joan Clos, Directeur exécutif d'ONU Habitat. Elle a marqué par ailleurs le lancement des deux premiers groupes de travail du PFVT portant sur la planification urbaine et l'accès aux services de base.

Le PFVT vise à promouvoir des positions communes pour participer plus activement au débat international et contribuer à la prise en compte de la problématique urbaine dans l'agenda international. Le PFVT s'attache également à promouvoir l'expertise française dans le domaine de la coopération urbaine.

Co-présidé par le Sénateur d'Indre et Loire, Yves Dauge, le ministère des Affaires étrangères et européennes, et le ministère de l'Ecologie, du développement durable, des transports et du logement, le PFVT est constitué de 7 collègues d'acteurs : les administrations, les établissements publics, les collectivités territoriales - associations d'élus, les fédérations-professionnels de l'urbain, les entreprises privées, les organisations non gouvernementales, les universités-organismes de recherche et de formation. Une soixantaine d'organisations ont à ce jour signé la convention de partenariat ou transmis leur accord de principe pour adhérer au PFVT.

Solveig RAKOTOMALALA est associée au groupe de travail « planification urbaine », à titre d'observatrice, qui se réunit en moyenne une fois par mois.

2. UNIVERSITE D'ETE EUROPE ESH, 2 SEPTEMBRE 2011

La Fédération des Entreprises Sociales pour l'Habitat (ESH) a tenu sa première Université d'été le 2 septembre 2011 sur le thème de l'Europe. Elle s'est déroulée au Palais des Congrès de Strasbourg, en présence du Secrétaire d'Etat au Logement, Benoist APPARU. Cette journée a été organisée, avec l'appui de l'ESH DOMIAL, par le Président de la délégation Europe des ESH, Daniel BIARD. Ce dernier est également le Président du Comité Exécutif du Groupe Polylogis, membre du Réseau Habitat et Francophonie.

L'objectif était de faire un point complet, dans un cadre européen, sur les différents dossiers d'actualité à enjeux pour le logement social, à savoir, nouvel acte unique, réformes des aides d'Etat aux opérateurs de logement social, réforme des marchés publics, financement de l'efficacité énergétique...

A cet effet, elle a réuni des représentants des institutions européennes (Parlement, Commission...), des experts et des collaborateurs européens du logement social du CECODHAS Housing Europe : Allemands, Autrichiens, Anglais, Belges, Hollandais, Tchèques.

RHF était représenté par sa Secrétaire générale, Solveig RAKOTOMALALA et son Président Luc LAURENT, également intervenant à l'une des tables rondes sur les financements procurés par la banque de développement du conseil de l'Europe, en matière de rénovation urbaine et de logement social

3. JOURNEE ADP, 6 SEPTEMBRE 2011, PARIS

Le secrétariat du Réseau Habitat et Francophonie participe, chaque année, aux rencontres de l'ADP « Villes en développement - Association de Professionnels », qui rassemble des urbanistes, des ingénieurs, des architectes, des économistes, des géographes et des sociologues indépendants ou appartenant à des services publics, des bureaux d'études, menant une carrière entièrement ou alternativement internationale. Cette année, la journée ADP s'est tenue au CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers) sur le thème de « L'habitat : une question économique, sociale et durable ».

Solveig RAKOTOMALALA, Secrétaire générale de RHF, a co-organisé et co-animé cette journée qui aborde spécifiquement des problématiques liées aux pays du Sud. Divers points ont été abordés, tels que le financement et la production de l'habitat, comme vecteur de développement économique. Mamadou Harouna N'DIAYE, Président du conseil d'administration de la SN HLM du Sénégal et membre de RHF, y a présenté les évolutions des activités de sa société.

Les experts se sont, entre autres, penchés sur la question délicate du logement informel, auquel sont confrontés les pays d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine. Des spécialistes ont évoqué l'enjeu de considérer la question du logement dans sa globalité, en reconnaissant toutes les formes de production de l'habitat et une amélioration continue de celui-ci, afin de pouvoir faire face à la croissance urbaine exponentielle des villes du Sud.

4. LES ACTES DE LA JOURNEE ADP

En complément de son soutien à la journée du 6 septembre qui s'est tenue sur le thème : « L'habitat, une question économique, sociale et durable », Solveig RAKOTOMALALA coordonne et participe à activement à la publication des actes qui y sont liés. En cours de finalisation, ces derniers seront diffusés auprès des adhérents dans le courant du mois de juin.

5. CONGRES USH, 27 AU 29 SEPTEMBRE 2011, BORDEAUX

Le 72ème congrès de l'Union Sociale pour l'Habitat (USH), qui s'est tenu à Bordeaux du 27 au 29 septembre, a rassemblé plus de 4500 délégués, congressistes membres des organismes HLM, élus, professionnels de l'habitat, industriels. A cette occasion, un espace international a été mis à disposition de RHF par l'Union sociale pour l'Habitat, partagé conjointement avec la Société d'habitation du Québec, le Regroupement des Offices d'habitation du Québec, la Holding Al Omrane du Maroc et le Fonds du Logement de Wallonie, tous membres du Réseau, ainsi qu'une délégation algérienne et l'association Cecodhas Housing Europe. Le secrétariat général de RHF était représenté par son président Luc LAURENT, Solveig RAKOTOMALALA et Sylvie BOURDIN.

Temps fort du mouvement HLM français, les participants au congrès de l'USH ont été invités à débattre sur des sujets d'actualités, autour du thème « Crise économique, mutations sociales : les HLM au cœur de la réponse ». La question de l'avenir du financement du logement a largement été abordée : prélèvements de l'Etat sur la trésorerie des organismes HLM et sur les ressources d'Action Logement (1% logement), difficultés financières des collectivités dont la participation ne cesse d'augmenter, raréfaction du foncier dans les métropoles, autant d'interrogations sur les orientations futures à donner.

En amont du congrès, une journée de visites professionnelles a été organisée par Patrick CHANDEZE, Conseiller en réorganisation des organismes auprès de la Délégation générale de l'USH et Chargé des coopérations internationales, permettant à la délégation internationale de découvrir une opération de renouvellement urbain dans l'agglomération bordelaise ainsi qu'une opération de réhabilitation en site ancien sur la ville de Bordeaux.

6. ACCUEILS DE DELEGATIONS INTERNATIONALES, NOVEMBRE 2011, PARIS

Patrick CHANDEZE, Chargé des coopérations internationales au sein de l'Union sociale pour l'Habitat, a organisé des rencontres auxquelles ont été associés Solveig RAKOTOMALALA ainsi que des représentants des filiales HTC et AFPOLS :

- Accueil d'une délégation de la Côte d'Ivoire le 14 novembre dernier, avec des représentants du Ministère du Logement, de la banque Centrale d'Investissement, de la Chambre de Commerce et d'Industrie.
- Accueil d'une délégation de la Société d'habitation du Québec (SHQ), du 21 au 25 novembre 2011, dans le cadre de l'entente de partenariat, signée avec l'USH. Deux représentants de la Direction du suivi des conventions ont effectué une mission à Paris, dans le but d'évaluer les outils d'analyse de performances des organismes gestionnaires de logements sociaux, en France.

7. 30EME ANNIVERSAIRE DE L'ARRU, DECEMBRE 2011, TUNIS

L'Agence de Réhabilitation et de Rénovation Urbaine (ARRU), membre de RHF, a fêté son 30ème anniversaire le 14 décembre dernier, à Tunis. Cette journée, portée par son Président Directeur général, Mohamed Salah ARFAOUI, a été l'occasion de mettre en relief les réalisations en matière d'intégration urbaine depuis la création de l'agence et d'esquisser les perspectives d'interventions dans les quartiers péri urbains. Le Réseau était représenté par sa Secrétaire générale Solveig RAKOTOMALALA et son Président Luc LAURENT, qui a traité de l'apport de RHF au développement du logement social, en réponse au besoin universel des populations de se loger.

L'ARRU est un opérateur phare en Tunisie, chargé notamment de restructurer et d'aménager des quartiers populaires, de sauvegarder le patrimoine, grâce à la réhabilitation et la rénovation des tissus anciens. A noter : l'AFD, qui était représentée par son agence de Tunis à cette journée d'étude, intervient depuis 1992 en Tunisie

pour appuyer les politiques publiques et finance un certain nombre de projets. L'Agence française travaille régulièrement en partenariat avec l'ARRU.

8. DINER-DEBAT DE L'ADP, 26 JANVIER 2012 A PARIS

Solveig RAKOTOMALALA participe chaque année au dîner-débat de l'Association de Professionnels Villes en Développement. Cette année, le thème développé a porté sur l'expertise française en matière d'ingénierie architecturale et de services urbains. Bien que la question soit relativement éloignée des préoccupations de RHF, cette soirée fut une occasion supplémentaire de créer et entretenir du lien avec des spécialistes de questions relatives aux Pays en Développement.

9. « FINANCER LES VILLES D'AFRIQUE », 8 MARS 2012, PARIS

Solveig RAKOTOMALALA a été invitée à participer à la Conférence-Débat de présentation de l'ouvrage publié dans la collection « L'Afrique en Développement » codirigée par l'AFD et la Banque Mondiale. « Financer les villes d'Afrique – l'enjeu de l'investissement local », écrit par Thierry PAULAIS, donne un point de vue précis sur les nouveaux enjeux du continent africain, qui connaît le plus fort taux de croissance de la planète. En effet, dans beaucoup de pays, il semble que le retard des investissements urbains réalisés par rapport aux considérables besoins induits par la croissance démographique ne diminue pas, mais au contraire, s'aggrave.

Un changement d'échelle dans les montants d'investissements s'impose pour que la ville puisse réellement être le moteur de croissance et de création d'emplois qu'elle a été pour les pays émergents en Asie. Parallèlement à la poursuite des efforts pour augmenter la solvabilité et améliorer la gouvernance des collectivités, les modalités et systèmes de financement sont à repenser. Ce livre offre un éclairage méthodologique de la problématique de l'investissement local à l'usage des décideurs et des opérationnels.

La conférence-débat organisée autour de la sortie de cet ouvrage s'est tenue à l'AFD. Son Directeur général, Dov ZORAH a ouvert la conférence, qui a rassemblé de nombreux panelistes, parmi lesquels l'auteur Thierry PAULAIS, urbaniste et économiste spécialiste des pays en développement, Vincent RENARD, Directeur de recherche au CNRS et Jean-Pierre Elong MBASSI, Secrétaire général de CGLU (Cités et Gouvernements Locaux Unis).

Sommaire de l'ouvrage Financer les villes d'Afrique :

- 1. Le financement de l'investissement local : rappel de quelques fondamentaux*
- 2. Le contexte de l'urbanisation et les politiques sectorielles*
- 3. La décentralisation, les services de base et la gouvernance locale*
- 4. Le cadre du financement de l'investissement, les nouveaux financements*
- 5. Horizon 2030-2050 : quelle(s) feuille(s) de route ?*
- 6. Études de cas : huit ensembles pays-outils de financement*

10. POLITIQUE DE LA VILLE : UN PARCOURS REUSSI, COFHUAT, PARIS

Solveig RAKOTOMALALA a participé à la présentation de l'ouvrage « Tendez-nous la main » d'Abdel Belmokadem, écrit en collaboration avec Renaud Leblond, qui présente le parcours d'un entrepreneur, ancien médiateur résidant à Vaux-en-Velin, banlieue près de Lyon connaissant de nombreuses difficultés économiques et sociales.

11. BATI VERNACULAIRE ET DEVELOPPEMENT URBAIN DURABLE

L'ARENE IDF (Agence Régionale de l'Environnement et des Nouvelles Energies d'Ile-de-France) a notamment pour objectif de diffuser les pratiques de développement durable auprès des acteurs et des territoires, en cohérence avec les priorités politiques régionales. Dans le cadre de ses missions « Prospective » et Solidarité Nord/Sud », l'ARENE accompagne des collectivités locales afin qu'elles intègrent des actions issues des principes du développement durable.

Depuis le mois de novembre 2011, l'Agence a lancé une étude prospective sur les thématiques croisées du bâti vernaculaire et du développement urbain durable, qui expose les bonnes pratiques de cette approche « vernaculaire » des modes de construction pour un développement urbain durable. Elle étudie la pertinence de promotion de l'habitat vernaculaire, ici, dans le cadre de programmes adaptés, et ce dans les pratiques de la coopération décentralisée.

Les objectifs sont multiples :

- . Permettre de comprendre en quoi le choix d'un bâti vernaculaire dans les pays en développement peut s'intégrer dans les aménagements urbains durables,
- . Informer et donner envie aux acteurs du développement urbain de s'intéresser aux constructions vernaculaires dans leur recherche de durabilité,
- . Fournir des clés d'actions aux acteurs de la coopération gouvernementale et non-gouvernementale ainsi qu'aux professionnels de la construction et de l'aménagement sur ce qu'il est possible de faire en matière de bâti vernaculaire et avec quels moyens.

Solveig RAKOTOMALALA a été sollicitée pour faire partie du comité de pilotage de cette étude à laquelle, elle a été étroitement associée, en compagnie d'autres acteurs issus de l'AFD (Agence Française de Développement), de CRAterre, d'Akterre, d'ADP, d'Architectes de l'urgence, de Constructions et Bioressources et du Conseil Régional d'Ile-de-France.

L'étude sera diffusée dans le courant de l'été 2012.

12. ASSOCIATION NATIONALE DES DIRECTEURS D'ENTREPRISES SOCIALES POUR L'HABITAT (AND)

Sur les conseils de Daniel BIARD, Président du Directoire de Logirep (Groupe Polylogis), des contacts ont été pris avec l'AND, l'Association Nationale des Directeurs d'Entreprises sociale pour l'Habitat, en France. Une rencontre est prévue en juin, entre son Président Francis STEPHAN et Solveig RAKOTOMALALA. Dans un second temps, une présentation du Réseau Habitat et Francophonie sera effectuée auprès des Directeurs ESH, dans le cadre des rencontres de l'AND. Le Président de l'AND ainsi que son Vice-Président, se sont dit très intéressés par RHF. Il apparaît évident que l'Association nationale des Directeurs ESH, qui regroupe 270 adhérents (associations de personnes physiques) présente un très fort potentiel, en termes de nouvelles adhésions.

13. DEVELOPPEMENT DE SESSIONS DE FORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Suite à la demande de certains organismes, Solveig RAKOTOMALALA, en lien avec le Président et le Conseil d'administration, étudie la possibilité de développer les temps forts de RHF, en apposant des sessions spécifiques de formation aux conférences déjà existantes, en fonction des besoins. Plusieurs échanges ont eu lieu avec l'AFPOLS, à ce propos.

II – ACTIVITES ET ECHANGES

1. LES CONFERENCES INTERNATIONALES ANNUELLES

43EME CONFERENCE DE RHF A DAKAR, 8 AU 11 MAI 2011

Thème : « Aménagement, politiques de l'habitat et gouvernance territoriale »

44EME CONFERENCE DE RHF AU HAVRE, 9 AU 12 OCTOBRE 2011

Thème : « Le logement social, vecteur de développement socio-économique »

2. LES REUNIONS DU CA ET LES AG

LES CONSEILS D'ADMINISTRATION

- . CA de Dakar, mai 2011
- . CA de Paris, septembre 2011
- . CA du Havre, octobre 2011
- . CA de Paris, janvier 2012

LES ASSEMBLEES GENERALES

- . AG de Dakar, 11 mai 2011
- . AG du Havre, 12 octobre 2011

3. COOPERATION INTER-ORGANISMES

- . L'Union sociale pour l'Habitat (USH) - France /Société d'Habitation du Québec (SHQ)
- . L'Association pour la Formation Professionnelle des Organisations de Logement Social (AFPOLS) - France/Regroupement des offices d'Habitation du Québec (ROHQ)

. Pas-de-Calais Habitat (France)/Habitations Populaires du Québec

4. COMMUNICATION INTERNE ET EXTERNE

PUBLICATIONS

. **Publication des actes de la 43^{ème} conférence de RHF (en cours)**

. **Publication des actes de la 44^{ème} conférence de RHF (en cours)**

SITE INTERNET :

Solveig RAKOTOMALALA travaille à la refonte du site internet de RHF dont la charte graphique n'avait pas été modifiée depuis 2004.

La mise en ligne du nouveau site internet de RHF s'effectuera au cours du mois de juin.

BULLETIN DE LIAISON RHF

. N°30, décembre 2011 (les brèves de RHF)

. N°31, juin 2012 (à venir)

III – LE FONCTIONNEMENT INTERNE

1. L'EQUIPE PERMANENTE DE RHF

Solveig RAKOTOMALALA, Secrétaire générale quittera son poste en juin. Elle sera remplacée par Gaëlle RAULIC, Chargée de mission.

Sylvie Bourdin est toujours Assistante à mi-temps

2. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composition du conseil d'administration pour la période 2011-2012 : 11 administrateurs

■ ■ Président :	Luc LAURENT Directeur général honoraire du FLW (Belgique)
■ ■ Vice-Président :	John MACKAY Président Directeur général de la SHQ (Canada)
■ ■ Vice-Président :	Mamadou Harouna NDIAYE Président du conseil d'administration de la SN HLM (Sénégal)
■ ■ Trésorier :	
■ ■ Secrétaire :	Michel LACHAMBRE Administrateur représentant la Fédération nationale des OPH
Administrateurs :	
■ ■ Mohamed Salah ARFAOUI	Directeur général de la BHS (Sénégal)
■ ■ Maurice CARRAZ	Directeur général de la FNOPHLM (France)
■ ■ Patrick CHANDEZE	Conseiller en réorganisation des organismes à la Délégation générale de l'USH (France)
■ ■ Dominique GODBOUT	Administratrice du ROHQ (Canada)
■ ■ Guy GRANIER	Administrateur à l'OPAC 38 (France)

<p>■ Alain ROSENOER</p> <p>Directeur général de la SWL (Belgique)</p>
<p>■ Mamadou Bocar SY</p> <p>Directeur général de la BHS (Sénégal)</p>

3. VERIFICATEUR DES COMPTES

Charles VINIT, Directeur général de l'Office public de l'Habitat de Savoie (France),
FNOPH

4. LES MEMBRES DU RESEAU HABITAT ET FRANCOPHONIE

Belgique

FLW
SWL

Cameroun

MAETUR
SIC

Canada – Québec

HPQ
ROHQ
SHQ

Congo

SOPROGI

Côte d'Ivoire

SICOGI

Djibouti

SID

France

AFPOLS
Alcéane
Club Hlm International

Coopertois

FNOPH
Habitat du Nord
LMH

Logial-OPH

Logirep – Groupe Polylogis
OPH de l'Isère
Partenord Habitat
Pas-de-Calais Habitat
SA Hlm BSB
Union sociale pour l'habitat
Valophis Habitat

France – Outre-mer

SEMSAMAR
SIDR
SIM
Teaso

Gabon

FNH
SNI

Luxembourg

FDLH

Madagascar

SEIMad

Maroc

CGI

Dyar Al Madina

Dyar Al Mansour

Holding d'Aménagement

Al Omrane

Mauritanie

ISKAN SA

Sénégal

BHS

CDC

SICAP

SN HLM

Tunisie

AFH

ARRU

El Madina

Essoukna

SNIT

SPROLS