



Le mot du Président

Notre 46ème Conférence, qui s'est tenue à Gatineau du 16 au 19 juin, a été une belle réussite. Nous la devons en particulier à nos amis québécois, dont je tiens à saluer ici la qualité du travail et l'investissement considérable.



Cette Conférence a marqué une étape fondamentale dans le processus de développement de RHF, initié il y a un an, avec l'adoption par l'Assemblée générale du projet stratégique 2013-2020.

Nous voilà maintenant entrés dans la phase de mise en œuvre, toujours pilotée par le comité de suivi formé à l'issue du séminaire stratégique. Pour appuyer le secrétariat général dans cette mission, le Conseil d'administration a décidé de créer deux commissions. Celles-ci vont être constituées très prochainement sur appel à candidature auprès des membres. L'une sera chargée du développement des coopérations internationales, et l'autre du recrutement de nouveaux membres. Je vous invite vivement à les rejoindre pour prendre part de façon active au développement de RHF et renforcer l'efficacité de son action.

L'adoption du thème mobilisateur proposé par John MacKay est un autre fait marquant de la Conférence. L'idée est de s'emparer d'un thème spécifique, en l'occurrence « les retombées des politiques du logement social pour les sociétés », afin de l'étudier, l'approfondir ensemble et livrer les résultats de nos réflexions, en 2016, à la conférence de l'ONU, « Habitat III ». Les travaux ont démarré à Gatineau avec le café urbain et vont se poursuivre, notamment par le biais de nos Conférences annuelles. C'est ainsi que nous avons choisi de considérer dans un premier temps les retombées sociales de nos actions, et d'en faire le thème de notre prochaine Conférence, qui se tiendra à Arras, du 14 au 18 juin 2014.

Mamadou Bocar Sy

AGENDA
14 au 18 juin 2014
47ème Conférence Internationale
de RHF à Arras

Du changement à RHF

« Rendre l'association plus attractive, plus visible et plus efficace ». C'est ainsi que notre Président définissait le but de la réflexion stratégique qu'il proposait de lancer en mai 2012. Les termes qu'il employait alors interpellaient directement les notions d'image et de notoriété et appelaient des évolutions importantes dans le domaine de la communication. Le projet stratégique qui a vu le jour au terme de la réflexion a confirmé nettement cette tendance.

Face à ces enjeux nous avons recruté une chargée de communication, Schadia Assabry et entamé un processus de changement d'identité visuelle qui s'est traduit par la création d'un nouveau logo et la refonte de la plaquette. Ces premiers travaux sont sur le point d'aboutir, ils ont été réalisés par notre administrateur Bernard Hoarau, directeur de la communication à la SIDR en collaboration avec le secrétariat général. Nous le remercions d'ailleurs chaleureusement pour tout le travail de qualité qu'il a fourni et plus généralement pour son implication dans le réseau.

Il s'agit d'une première étape dans le déploiement d'une stratégie de communication à plus long terme dans laquelle vous êtes amenés à jouer un rôle important. En effet si vous en êtes les premiers bénéficiaires, vous êtes aussi la principale ressource puisque c'est de vous qu'émanent les contenus. Votre implication est donc primordiale et nous comptons sur vous pour nous faire part des informations que vous jugerez intéressantes à partager avec le Réseau, que ce soit en terme d'échange d'expériences avec les autres membres ou que ce soit pour apporter vos avis, vos idées et contribuer ainsi à l'évolution de la communication du réseau.

Les « Temps Forts » de RHF

Du 24 au 26 septembre 2013 à Lille - Congrès Hlm

Du 21 au 23 octobre 2013 au Maroc - Rencontre avec les membres marocains

28 octobre 2013 à la Défense - Journée des EPL (Entreprises publiques locales) ultra-marines

13 novembre 2013 à Arras - Première réunion du comité organisateur de la Conférence d'Arras

22 novembre 2013 à Paris - Conseil d'administration

4 décembre 2013 à Paris - séminaire sur la « Formation professionnelle dans l'espace francophone » du Réseau des associations professionnelles francophones

NOUVELLES DES MEMBRES

« Le tiers associé »: Un projet innovant d'Al Omrane



Bidonville Bachkou

Ce dispositif de financement est une première du programme Villes sans bidonville, lancé en 2004 par le gouvernement marocain en vue de réduire l'habitat précaire et d'améliorer les conditions d'habitat des populations des bidonvilles. Ce programme national est mis en œuvre en grande partie par l'organisme Al Omrane pour le compte de l'Etat, en partenariat avec les collectivités locales.

Al Omrane intervient, selon les situations, de trois manières différentes. Le premier mode opératoire, appelé « restructuration », consiste à maintenir les populations sur place en leur apportant les équipements et services de base (assainissement, eau, électricité et voirie). Le deuxième, appelé « relogement », consiste à reloger les ménages des bidonvilles dans des appartements. Enfin, le « recasement », qui est aujourd'hui le plus utilisé, consiste à installer les ménages des bidonvilles sur des lots équipés destinés à l'auto-construction. Le dispositif « tiers-associé » a été très utilisé dans le cadre du recasement des ménages de Carriers Centrale, (Douar Skouila 1 ZARABAT THOMAS) et Bachkou, trois grands bidonvilles de Casablanca.

Dans ce dispositif, deux ménages « bidonvillois » tributaires du même lot (en binôme) s'associent à un tiers investisseur souvent issu de la classe moyenne, ou à des petits promoteurs, avec qui ils passent un contrat d'association. Dans ce contrat, les deux bénéficiaires s'engagent à accepter le tiers associé en tant que copropriétaire à 50% en échange de la construction de l'immeuble en R+3, du paiement d'une contribution de 70.000 DH (2x 35.000 DH – correspondant à la participation des deux tributaires pour l'achat du lot de 80m² à Al Omrane), de la remise d'un logement à chacune des familles ainsi que de la prise en charge de leur loyer à partir de 6 mois à compter de la date d'autorisation du plan de construction, période correspondant au délai

moyen de livraison des appartements. Le tiers associé récupère en contrepartie les deux étages restant, qu'il peut revendre par la suite s'il le désire. C'est donc une opération gagnant-gagnant dans laquelle chacun trouve son compte.

Le succès du dispositif « Tiers associé » est manifeste puisqu'il concerne 90% des ménages bidonvillois recasés. Il constitue une réponse efficace à l'insolvabilité des ménages et aux limites du prêt bancaire pour les ménages à faibles revenus et contribue également à assurer une certaine mixité sociale.



lots construits à Lahraouine

Charles LAROCHELLE Nouveau Président Directeur Général de la SHQ



M. Charles Larochelle a été nommé membre du conseil d'administration et Président-directeur général de la Société d'habitation du Québec le 3 octobre 2013. Il était jusqu'alors sous-ministre adjoint aux changements climatiques, à l'air et à l'eau au ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs.

Titulaire d'une maîtrise en sciences politiques à l'Université de Montréal, il a aussi poursuivi des études en sciences de l'information à l'Institut français de presse, à Paris.

Nous lui adressons nos sincères félicitations et lui souhaitons courage et réussite dans ces nouvelles fonctions

ÉVÉNEMENTS

46^{ème} Conférence de RHF, du 16 au 19 juin



« Améliorer la performance de son organisation : approches et outils de pilotage stratégique », tel était le thème de la Conférence, qui a réuni en juin dernier, à Gatineau (Québec), 90 professionnels de l'Habitat. La performance y a été abordée sous un angle global, intégrant, au-delà de la dimension purement économique de la performance des organisations, ses dimensions sociales, sociétales et environnementales, certes moins visibles et plus difficiles à évaluer, mais tout aussi cruciales au regard de leurs impacts sur la société. La Conférence s'est voulue très pragmatique afin d'apporter aux participants des enseignements et des outils leur permettant d'améliorer la performance de leur organisation. Ceux-ci ont particulièrement apprécié cette orientation plus pratique ainsi que les nombreuses innovations pédagogiques qui ont favorisé les échanges et dynamisé la Conférence. Des temps importants ont été dédiés à l'avenir et aux activités de RHF, en prolongement des réflexions du séminaire stratégique. A titre d'exemple, la « bourse des collaborations » dont l'objectif était de faire naître de nouvelles collaborations a suscité un bel intérêt. Les membres québécois, en particulier notre hôte, l'Office municipal d'habitation de Gatineau et son Directeur général Mario Courchesne, la SHQ et le Regroupement des Offices d'habitation du Québec, se sont investis très fortement dans la préparation de la Conférence, tant sur le plan logistique que sur le plan du contenu et de l'animation. C'est d'ailleurs à leur ingéniosité que l'on doit l'originalité des méthodes pédagogiques utilisées.

Nous aurons l'occasion de revenir en profondeur sur le contenu de la Conférence dans notre rapport annuel 2013. Signalons, toutefois, que deux ententes de jumelage ont été renouvelées : Office municipal d'habitation de Trois Rivières/Alcéane et SWL/SHQ.

Rabat accueille le IV^e congrès mondial de CGLU

Le 4^e Congrès Mondial de CGLU (Cités et Gouvernements Locaux Unis) a eu lieu à Rabat, au Maroc, du 1^{er} au 4 octobre 2013 sur le thème : « Imaginer la société, construire la démocratie ». Pour la première fois, les collectivités locales de la planète se sont réunies en Afrique pour le plus grand rassemblement international de dirigeants locaux et régionaux.

4 000 participants de plus de 100 pays étaient présents pour débattre autour de thèmes essentiels : l'amélioration de la qualité de vie et de l'accès aux services essentiels, la gestion de la diversité (spatiale, fonctionnelle, sociale, économique, etc.), la nouvelle gouvernance et la solidarité entre les territoires. En s'emparant de ces questions majeures les élus locaux ont rappelé le calendrier chargé des années à venir avec entre autres la définition des suites à donner aux Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) après 2015, ainsi que la conférence ONU-Habitat III, en 2016 qui vise à construire des villes plus durables.



Congres HLM : « Un congrès pour agir »

La 74^{ème} édition du Congrès HLM, qui réunit, organismes Hlm, politiques, partenaires institutionnels et économiques, journalistes, a eu lieu du 24 au 26 septembre à Lille et a accueilli près de 12 183 personnes. Le congrès s'est tenu dans un climat de collaboration entre le mouvement Hlm et l'Etat, qui fait suite à la signature du 8 juillet dernier, du pacte fixant les objectifs et les moyens pour relancer la construction et la rénovation de logements sociaux. En effet, Madame Cécile Duflot, Ministre du Logement, a réaffirmé sa volonté de mettre tout en œuvre pour permettre au mouvement Hlm d'atteindre l'objectif ambitieux de construction de 150 000 logements sociaux par an.