

Synthèse table ronde “renforcement des compétences humaines”

Modération par Xavier Crépin, Coordinateur scientifique de la 52e Conférence de RHF

Intervenants :

Mamadou Koné, Institut de la francophonie pour le développement durable (IFDD) (Canada)

Moctar El Hacen Ahmed Salem, ISKAN (Mauritanie)

Kodjo Tchini, EAMAU (Togo)

Michel Max Raynaud, Programme RESAUD (Canada)

Amandine Toussaint, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (France)

Constats

- Alors que plus de 90% de la croissance démographique se produira dans les villes du monde en développement, principalement en Afrique, les systèmes d'éducation existants ne sont pas suffisants pour préparer la jeunesse aux métiers de l'urbanisme, architecture, aménagement. (1 architecte pour 81578 hab au Cameroun / 1 pour 57433 hab au Togo/ 1 pour 2246 hab en France)
- Des sociétés minières ou privées peuvent appuyer les communes à la construction de logement, à l'accès aux services; mais il manque un dispositif de renforcement des capacités des communes pour la maîtrise d'ouvrage (ISKAN)
- Des quartiers ou villes nouvelles sont créés pour anticiper les vagues d'urbanisation or elles sont mal adaptées et restent peu habitées, ce qui révèle une inadéquation avec la demande (ISKAN)
- Les ressources locales existent mais ne sont pas toujours mises en synergies pour impacter les projets urbains

Enjeux identifiés

- ⇒ Favoriser une coproduction multi-acteurs du projet de territoire autour des autorités locales pour faciliter l'adoption d'une démarche intégrée par la mise en cohérence des politiques
- ⇒ Renforcer les capacités, la formation et la qualification des acteurs du territoire à la planification urbaine : décideurs, acteurs publics locaux (cadres de l'administration et élus), professionnels de l'urbain, société civile
- ⇒ Développer et partager la connaissance du territoire et favoriser la mise en place de programmes de recherches communs nord-sud et sud-sud en s'appuyant sur les universités locales
- ⇒ Montrer aux gouvernements qu'une grande partie des ressources nécessaires est déjà là ; valoriser l'expertise des acteurs locaux qu'il s'agit de consolider et de mettre au profit des besoins en planification, gestion des services publics, ingénierie des infrastructures
- ⇒ Appuyer les capacités financières des autorités locales maîtres d'ouvrage

Moyens d'action

- Renforcement de la coopération décentralisée: afin de favoriser les transferts de compétence et les retours sur expérience au plus près des besoins des collectivités africaines (création de cadastre, eau et égouts, collecte et transformation des déchets, agriculture durable et agro-écologie,

formation-mobilité et emploi des jeunes et des femmes, génération de revenus financiers et de recettes et de taxes pour pérenniser le maintien des équipements)

- Recours à des expertises externes pour certaines compétences pointues nécessaires notamment pour l'accompagnement à la planification des collectivités territoriales (notamment dans les domaines du climat, de la mobilité, de la gouvernance) (initiative Africa4climate d'Expertise France dans plusieurs villes subsahariennes au Bénin, Gabon, Kenya, Ouganda)
- Développement et diversification des formations académiques pour soutenir le volet technique de la décentralisation (architecte, urbanisme, technicien supérieur en gestion urbaine) (EAMAU) en s'appuyant sur les universités locales pour tirer des enseignements de ce qui fonctionne ou non (apprentissage de l'échec) (Université de Montréal, ONU Habitat en accord avec Dakar, Yaoundé, Nairobi, Ouagadougou, Abidjan)
- Elaboration de formations spécialisées axées sur l'expérience pratique pour faciliter le transfert de compétence dans les domaines du transport et mobilité durable (formation par le CNAM, EAMAU, Codatu, université Senghor d'Alexandrie de 41 spécialistes au Togo), de la transition énergétique (IFDD, ONU Habitat, EAMAU), de l'ingénierie – ouvrage d'infrastructures (formation meridian en lien avec l'ENPC, BM, Banque Africaine de dvpt, BEI et le Global Infrastructure Hub), de la résilience (ENSAM et réseau IONAS sur ville et territoire en milieu tropical).
- Accompagnement des décideurs et des professionnels à l'autodiagnostic et à l'élaboration d'une stratégie de durabilité par la diffusion de partage d'expérience et des études de cas, la mise en réseau des acteurs (IFDD)
- Mise en synergie des acteurs et implication citoyenne pour favoriser une coproduction du projet de territoire autour des autorités locales et faciliter l'adoption d'une démarche intégrée par la mise en cohérence des politiques (ateliers de Cergy, Urbanistes sans frontières)